

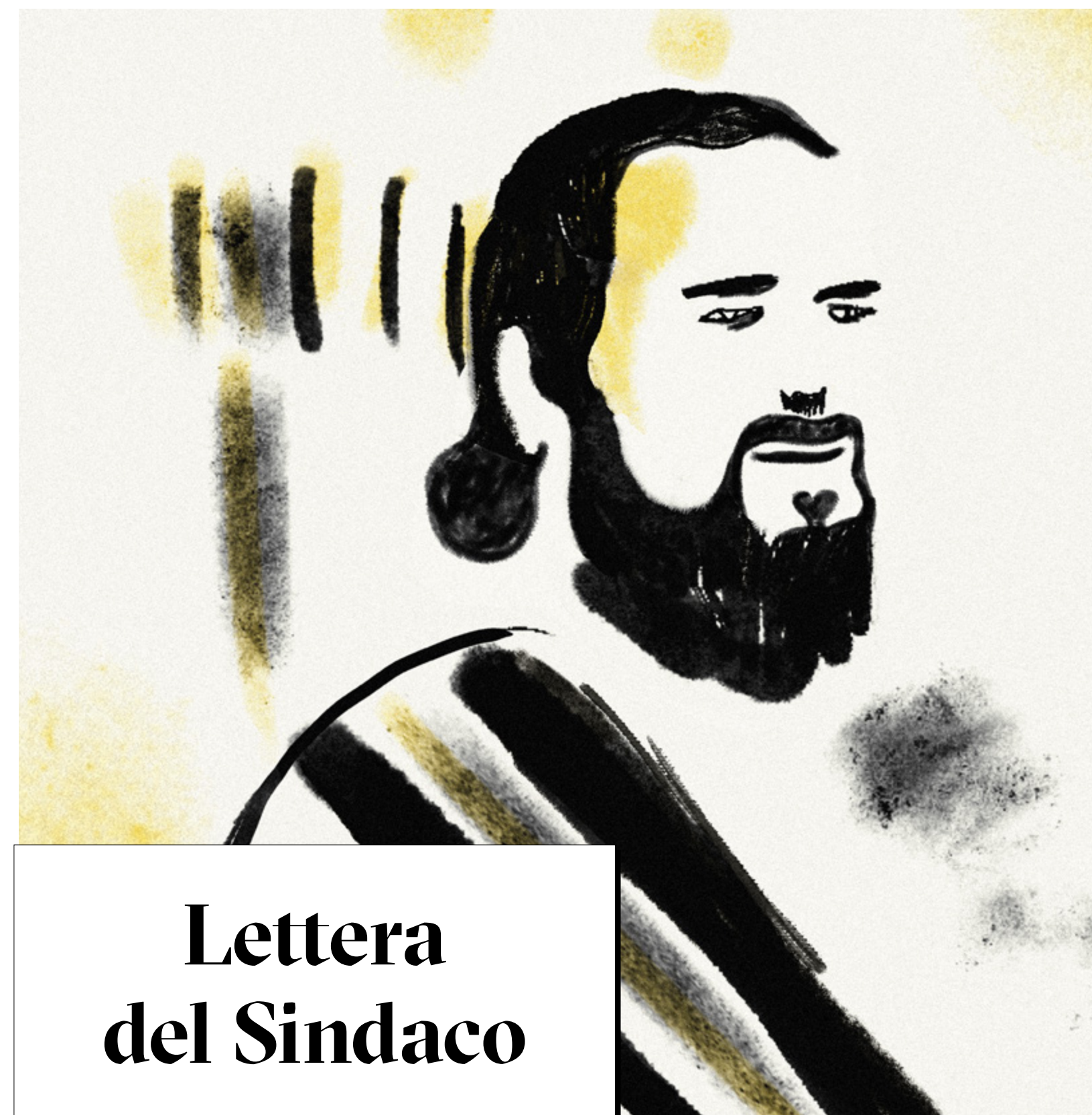
Ci Poi Contare

BILANCIO DI FINE MANDATO
2019-2024



INDICE

Lettera del Sindaco	pag	3
1. Città Energica	pag	4
2. Città Sicura	pag	12
3. Città protagonista del Cambiamento	pag	18
4. Città Verde	pag	22
5. Città a misura di Famiglie	pag	26
6. Città Dinamica	pag	32
7. Città che guarda al Futuro	pag	40
La Giunta e il Consiglio Comunale	pag	46



Lettera del Sindaco

Care e cari Ferraresi, nella frase "Ci puoi contare" è racchiuso il senso del lavoro svolto in questi cinque anni, il bilancio dei progetti realizzati insieme e l'esito di una promessa mantenuta: trasformare Ferrara in una Città competitiva a livello regionale e nazionale, che accetta nuove sfide, orgogliosa della propria tradizione e della propria identità.

Nelle pagine che seguono troverete la Città che abbiamo prima immaginato, poi voluto, e, passo dopo passo, realizzato dal giugno 2019 ad oggi. In questo bilancio di mandato c'è la 'Ferrara Città Energica', con i grandi eventi ed i grandi progetti, c'è il traguardo del PNRR che ci vede tra i capoluoghi più virtuosi in Emilia Romagna grazie agli oltre 111 milioni di euro di fondi che abbiamo ottenuto e c'è il nostro impegno sulle Frazioni, per avvicinare al centro i luoghi e le realtà che conservano la nostra storia e custodiscono tanti saperi. Troverete poi la 'Ferrara Città Sicura', che ha restituito alle famiglie e ai bambini il Parco del Grattaciolo ed il quartiere Gad, strappandoli alle bande criminali che avevano reso quei luo-

ghi invivibili e che ancora è al lavoro per combattere, con sempre maggiore determinazione, illegalità e degrado. E, ancora, leggerete della 'Città Protagonista del Cambiamento' con i principi e le idee che ci hanno spinto a cambiare passo sul tema delle case popolari e dell'accesso al nido, ed il nostro orgoglio per non aver alzato di un solo euro le tasse comunali in cinque anni, nonostante i periodi complicati e difficili che abbiamo attraversato. Ma Ferrara, in questi anni, è migliorata anche in altri ambiti: una 'Città Verde' con oltre 15mila alberi messi a dimora, una 'Città a Misura di Famiglie' con servizi pensati e dedicati agli anziani, ai più fragili e ai giovani ed una 'Città Dinamica' grazie alla semplificazione, alla riorganizzazione e alla digitalizzazione di sportelli e servizi interattivi per cittadini e imprese. Grazie a tutto questo e grazie all'impegno di tutti, oggi, possiamo finalmente dire che Ferrara è una 'Città che Guarda al Futuro', pronta a tagliare, con coraggio, nuovi traguardi.

Il vostro Sindaco
Alan Fabbri

CITTÀ ENERGICA

1.1

I grandi eventi

pag 5

1.2

I grandi progetti

pag 7

1.3

Frazioni al centro

pag 10



FERRARA FOOD FESTIVA, PIAZZA TRENTO E TRIESTE



FERRARA SUMMER FESTIVAL 2023

1.1 I GRANDI EVENTI

**53 mostre straordinarie,
230 concerti dal vivo,
oltre 300 eventi gratuiti,
il teatro, la danza, la
poesia, il cinema, il Palio
e ...l'indimenticabile
il concerto di Bruce
Springsteen nel maggio
2023. Per una Ferrara
piena di energia!!!**

Ferrara in questi cinque anni ha davvero cambiato volto. Una grande opportunità in termini di offerta culturale e di attrattività, che ha visto il consolidamento di un successo enorme anche attraverso la creazione di un calendario condiviso di iniziative artistiche, culturali, turistiche che hanno dato la possibilità di coinvolgere un pubblico sempre più ampio. Gli eventi strategici programmati hanno determinato picchi di arrivi e presenze nelle strutture ricettive e di ristorazione del territorio. La città è ormai riconosciuta qualitativamente a livello internazionale e ciò ha fatto scaturire l'exploit turistico che ha portato, nel solo 2023, ad oltre 400 mila presenze.

L'evento di maggiore impatto, con una risonanza di livello internazionale, è stato il **concerto di Bruce Springsteen** al Parco urbano "Giorgio Bassani" svoltosi nel maggio 2023. L'Amministrazione ha lavorato in collaborazione con la Fondazione Teatro Comunale per rendere la città accogliente e sicura per il numeroso pubblico che ha partecipato al concerto, sono stati, infatti, oltre 50 mila gli spettatori paganti. È stato creato dall'Amministrazione comunale uno spazio dedicato, in modo totalmente gratuito da tutti: il "Village" del Rock nei pressi della stazione, un'area di accoglienza che per tre giorni ha dato l'opportunità di far conoscere i prodotti eno-gastronomici del territorio, oltre a fornire servizi e informazioni a fans, turisti e cittadini.



CONCERTO SPRINGSTEEN



BRUCE SPRINGSTEEN CON SINDACO



PALIO, PIAZZA ARIOSTEA (foto Pierluigi Benini)

Non solo concerti tra i grandi eventi. Sono stati organizzati nuovi festival, di danza e di poesia, coinvolgendo le numerose associazioni culturali del territorio. Sono state realizzate **oltre 53 mostre in 5 anni** in tutti i più importanti edifici storici cittadini.

Un ampio e variegato programma espositivo frutto della stretta e proficua collaborazione tra la Fondazione Ferrara Arte e il Servizio Musei d'Arte del Comune di Ferrara che ha portato **1.197.160 ingressi nei musei e negli spazi espositivi** del Comune di Ferrara dal mese di luglio 2019 fino a gennaio 2024.

Nell'ambito del **Progetto Ferrara Città del Cinema** si è reso operativo un distretto della creatività cinematografica capace, tra le altre cose di promuovere Ferrara come set ideale per le produzioni italiane ed estere. Molti i set realizzati in città negli ultimi anni come: "Lei mi parla ancora" di Pupi Avati (2021 film); "Lea un nuovo giorno" (2021 Fiction RAI1); "Sei in un Paese meraviglioso" (Campagna promozionale di Autostrade per l'Italia 2021); "Cake star" (Trasmissione TV 2021); "Lu Duchessa d'Este" (2021 Docu-film su Lucrezia Borgia); Francesco Gabbani (Videoclip musicale 2022); "Tramite amicizia" (2022-2023 Film di Alessandro Siani); "100 Preludi" (Film di Alessandra Pescetta 2022-2023); "Il Soldato senza nome" (Film di Claudio Ripalti 2022-2023); "Il Padrone delle note-Josquin Desprez" (Docu-Film di Marco Zarrelli 2022-2023); "Lea un nuovo giorno" (Fiction RAI1 seconda serie 2023); Paese che vai" (Trasmissione tv Rai2 2023); "L'Orto americano" (Film di Pupi Avati 2023); "Manipulation" (Film di David Balda 2023); "La Paura di Vincere" (Corto di Roberta Pazi 2023). Non ultimo, nel 2023 è stato siglata la collaborazione con la Film Commission Regionale per la realizzazione di attività a supporto delle produzioni cinematografiche. Inoltre, ad inizio anno 2024, in occasione del **Giorno della Memoria, Rai Storia** ha girato a Ferrara una puntata dedicata alla Shoah. Le riprese hanno coinvolto più punti della città, come il MEIS (Museo dell'Ebraismo italiano e della Shoah), il quartiere ebraico, in particolare la Sinagoga di via Mazzini, e alcuni scorci del centro storico. La puntata è

stata trasmessa in prima visione nel Giorno della Memoria. Il 2023 è stato un **anno cruciale per il Palio**. Per la prima volta le corse si sono disputate di sera, attirando turisti da tutta Italia e anche dall'estero. L'Amministrazione ha messo a bilancio 600mila euro per l'organizzazione di un Palio spettacolare e sicuro, e ulteriori 850mila euro per ristrutturare le sedi delle contrade che presentavano situazioni critiche da risanare. È stata sostenuta dall'amministrazione una manifestazione che rappresenta storia e socialità. Il Palio è Ferrara e la rivoluzione è stata completata con la nascita della Fondazione che garantisce un futuro roseo al movimento paliesco. Quest'anno il 25 maggio, nella suggestiva piazza Ariostea sono confermate le corse per il secondo anno di fila in notturna; precedute dagli omaggi al Duca (nei fine settimana dal 10 marzo fino al primo maggio), dagli antichi giochi delle bandiere estensi (11-12 maggio) e dal magnifico corteo del 18 maggio, in cui "sfila la storia della città Estense" con un migliaio di figuranti nei tradizionali costumi dell'epoca. Il ricco programma viene anticipato dal Torneo del Fante, il 20 aprile in piazza Municipale, con le 8 contrade che si battono in una disfida cavalleresca.

A partire dal 2020, l'Amministrazione ha finanziato diversi **video mapping** che raccontassero le ecce-



D'ARME & D'AMORE, Andrea Bernabini & Sara Caliumi



CAPODANNO, CASTELLO ESTENSE (foto Pierluigi Benini)

lenze della città. Partiti con il primo spettacolo sul Duomo, il secondo ha invece omaggiato la riapertura di palazzo Schifanoia con uno show sul Castello Estense, mentre quello dello scorso anno è stato realizzato sulle due facciate esterne di palazzo dei Diamanti per celebrare la mostra squisitamente legata agli artisti ferraresi, dedicata al Rinascimento, che ha avuto un successo molto importante con **oltre 70 mila visitatori**. L'appuntamento nel 2024 è per il 2, 3, 4 e 5 maggio con **"D'arme e d'amore"**, l'installazione multimediale artistica progettata negli ultimi mesi dalle celebri firme di Andrea Bernabini & Sara Caliumi, con le musiche di Davide Lavia.

Tra i grandi eventi cittadini, che ricorrono ogni anno, si evidenziano il Natale e il **Capodanno** a Ferrara, consueti appuntamenti che portano il Comune ad essere meta ambita dai turisti. Il rilancio della Città di Ferrara passa anche dalla valorizzazione delle tradizioni e dei luoghi attraverso l'illuminazione di tutte le vie e le piazze in cui sono presenti le attività commerciali oltre che dare il giusto risalto al prezioso ed imponente patrimonio monumentale cittadino. Le luminarie natalizie sono state notevolmente potenziate dal 2021 rispetto agli anni precedenti, raddoppiate in termini di aree interessate.

1.2 I GRANDI PROGETTI

PNRR: obiettivo raggiunto. Con oltre 111 milioni di euro Ferrara è tra le città più virtuose. E se non bastasse... anche le risorse dei Fondi europei e tanti interventi. Perché Ferrara ha in mente grandi progetti.

L'attenzione dell'Amministrazione in questi anni, nel progettare gli interventi, si è focalizzata su tutto il territorio, dal centro della città alle frazioni con un piano di rigenerazione urbana. L'enorme lavoro ha portato all'individuazione di tutte **le risorse** possibili, da quelle derivanti dai bandi del PNRR, ai Fondi europei, passando quelli nazionali e regionali a cui l'Amministrazione ha destinato anche risorse proprie cofinanziando i progetti.

Molti cantieri sono già partiti, come nelle frazioni, dove è prevista la riqualificazione di edifici storici, senza consumo di suolo, per creare spazi con destinazioni ben precise nei quali ospitare servizi utili ai cittadini, facendo partecipare le comunità per condividere le nuove funzioni e la linea di indirizzo. Di seguito si riporta il quadro generale degli interventi per settore mentre, nel corso dei capitoli, vengono descritti i singoli interventi.

DAL PNRR PER FERRARA

111
milioni
di euro

RIGENERAZIONE URBANA: Interventi strutturali di riqualificazione e rigenerazione degli spazi verdi collettivi e di verde pubblico nelle frazioni. Riqualificazione, ricucitura dei collegamenti e miglioramento del decoro urbano e del tessuto ambientale dell'accesso Nord Ovest della Città. Riqualificazione dell'accesso sud-est al nucleo storico della Città. Investimento di oltre **21 milioni di euro**

SCUOLE E MENSE SCOLASTICHE: costruzione di nuovi asili nido e mense scolastiche, miglioramento e riqualifica (anche dal punto di vista energetico) quelle esistenti. Interventi previsti di **26 milioni di euro**

SPORT: dal Palazzetto, che prevede un nuovo impianto sportivo polifunzionale, all'Aeroporto, che prevede interventi di rigenerazione e l'efficientamento energetico delle strutture esistenti. Interventi pari a **12 milioni di euro**

PROGETTI NEL SOCIALE: misure per il sostegno alle famiglie vulnerabili, per l'autonomia anziani non autosufficienti o con disabilità, per l'housing first e temporaneo e per la prevenzione del Burnout per gli operatori sociali sono previsti investimenti per **10 milioni di euro**

CULTURA: per gli interventi di recupero, restauro e per l'efficientamento energetico per la Sala Estense e per rimuovere le barriere fisiche e cognitive del Palazzo Schifanoia investimenti di **700 mila euro**

MOBILITÀ: per il potenziamento delle piste ciclabili e per i nuovi bus a idrogeno cittadini, destinati **10,6 milioni di euro**

PONTI: per la messa in sicurezza di ponti e infrastrutture con il "pacchetto degli interventi" anche minori previsti **2,8 milioni di euro**. Coinvolte otto infrastrutture, 6 interventi già conclusi. Gli interventi riguardano: il ponte di via Motta, il ponte di via Spinazzino, il ponte di via Trenti-Bonzagni, il ponte di via Trenti, il ponte di via Sabbiosa, la sostituzione delle barriere di sicurezza sul cavalcavia di via Ferraresi.

TRANSIZIONE DIGITALE: misure di intervento per l'ammodernamento dei servizi pubblici locali, fondi investiti nell'App IO, nella piattaforma PagoPa, nel cloud, nello sviluppo dei servizi informatici per il cittadino e delle potenzialità relative ai servizi digitali tramite SPID e CIE pari a **1,8 milioni di euro**

PINQUA: per il completamento della riqualificazione dell'area dell'ex palazzo degli Specchi **21 milioni di euro**

Accesso Nord Ovest della città: riqualificazione, ricucitura e miglioramento decoro urbano
L'intervento previsto punta alla riqualificazione, ricucitura dei collegamenti e miglioramento del decoro urbano e del tessuto ambientale relativo all'accesso Nord Ovest della Città, mediante riorganizzazione delle arterie e delle intersezioni tra le vie Modena, viale Po, via Marconi e via del Lavoro, oltre al miglioramento della mobilità sostenibile. La consegna dei lavori è prevista per giugno 2026. Importo totale: **4.910.000 euro** di cui 4.850.000 euro dal PNRR

Accesso Est della città: riqualificazione, ricucitura e miglioramento del decoro urbano
Riqualificazione dell'ambito che attraversa il Baluardo di San Giorgio, costituente l'accesso sud-est al nucleo storico della Città attraverso il riordino della viabilità e la connessione dei percorsi mura per una maggiore fruibilità dello spazio urbano. La consegna dei lavori è prevista per giugno 2026. Importo totale: **1.500.000 euro** tutti finanziati dal PNRR



CAVALCAVIA VIA FERRARESI



SDP PROSPORT



VISTA SAN MAURELIO



VISTA SCALA

A Ferrara 11,7 milioni di euro per rifunzionalizzare spazi ed edifici storici all'insegna dell'inclusione sociale, della sostenibilità e dell'innovazione digitale Atuss.

Ecco cos'è l'Agenda di Trasformazione Urbana di Sviluppo Sostenibile per la nostra città

Il Comune ha avviato un'ambiziosa trasformazione urbana e culturale della zona sud del centro storico della città che si estende da Piazza Gobetti fino ai Bagni Ducali in zona San Giorgio. Il progetto denominato **Look-Up!** è la declinazione ferrarese dell'**Agenda trasformativa urbana per lo sviluppo sostenibile** (Atuss) che ha portato fondi europei nei capoluoghi di regione e nelle aree urbane che hanno promosso strategie innovative. Ferrara seguendo gli obiettivi europei di inclusione sociale, sostenibilità ambientale, rigenerazione urbana, innovazione digitale e partecipazione ha ottenuto 8,4 milioni di euro di Fondi europei della programmazione PR FESR FSE+ 2021-2027 e partecipando con oltre 2 milioni, ha avviato investimenti su quest'area per 10,5 milioni di euro.

I progetti in cui si realizza Look Up! sono 10 e sono così composti

SOVRAMURA VIA BALUARDI

oltre 1,5 km di percorso accessibile ed inclusivo sul camminamento delle Antiche Mura Estensi di via Baluardi. Finalmente tutti potranno passeggiare sulle Mura!

PIAZZA TRAVAGLIO E PIAZZA GOBETTI

le piazze del centro saranno rigenerate a misura di cittadino: infrastrutture verdi per abbattere le isole di calore e arredi inclusivi per valorizzare la vita sociale e la qualità urbana. Finalmente la porta principale di accesso al centro sarà bellissima!

POLO DELLA CREATIVITÀ

all'interno del Parco delle Mura, nella zona dei Bagni Ducali, una profonda riqualificazione darà più spazio alla musica e alla creatività dei giovani. E con il trasferimento di alcune aule del Conservatorio la sinfonia è garantita!

COMPLETAMENTO PERCORSO CICLO-PEDONALE DI VIA ALFONSO I D'ESTE (DA VIA COPERTA A VIA PORTA ROMANA)

il percorso ciclo-pedonale di viale Alfonso I d'Este sarà reso sicuro e accessibile così da raggiungere i Bagni Ducali in totale tranquillità!

MUSEO CIVICO DI STORIA NATURALE

il museo si fa più moderno! Un nuovo percorso espositivo metterà in mostra reperti inediti, gli spazi riorganizzati, finalmente saranno abbattute tutte le barriere architettoniche e diventerà un centro di educazione alla sostenibilità per tutte le età.

BAGNI DUCALI

l'edificio dei Bagni Ducali diventa efficiente e moderno, pronto ad ospitare i musicisti del futuro.

LABORATORIO APERTO DI FERRARA

una piattaforma digitale accompagnerà turisti e cittadini lungo tutto il percorso rinnovato, mentre prosegue il lavoro sulle "comunità digitali multitarget"

PARTECIPAZIONE

oltre ai contenitori vogliamo creare anche i contenuti e lo facciamo insieme ai cittadini con i percorsi partecipati per costruire nuove socialità.



Opere pubbliche: in 5 anni oltre 100 i cantieri per rendere la nostra città sempre più bella

I Lavori pubblici in cinque anni hanno riguardato investimenti pari a **236,6 milioni di euro**. Gli ambiti di azione riguardano il decoro urbano, con un grande piano di manutenzione straordinaria della città con riqualificazione di strade e marciapiedi, e la rigenerazione di edifici di proprietà del Comune abbandonati da anni. L'esempio più evidente è il recupero della **Casa dell'Ortolano**, un edificio da anni abbandonato nel sottomura che verrà rigenerato e restituito alla città con funzioni dedicate all'accoglienza turistica. Con un investimento di oltre 2milioni, nasce il progetto di restauro e valorizzazione per dare così piena fruibilità di un tratto di mura attraverso il recupero di due edifici rurali attualmente in condizioni precarie posti nelle immediate del Baluardo di San Lorenzo.



LAREA DELLA CASA DELL'ORTOLANO VISTA DALLE MURA

Sul Lungofiume è stata riqualificata la Darsena con il Piano Periferie per 1,35 milioni di euro. Obiettivo principale di tale progetto è stato definire e ridisegnare una nuova "Darsena cittadina", quale spazio polifunzionale per attività del tempo libero, attraverso interventi qualitativi e attraverso l'insediamento di quella commistione di funzioni, servizi ed attrezzature che connotano il centro.



NUOVA DARSENA, CALICI D'ESTATE AL TRAMONTO



LA CASA DELL'ORTOLANO CANTIERE INSEDIATO E OPERAI AL LAVORO



RENDERING DELLA CASA DELL'ORTOLANO

Inaugurata il 1° marzo di quest'anno la nuova via Darsena, è stata ufficialmente riaperta a doppio senso di percorrenza, ampliata da una nuova corsia a sbalzo sull'argine per pedoni e ciclisti che saranno così protetti dalla strada. I lavori sono inseriti nel più articolato e complesso intervento di recupero, riprogettazione e riqualificazione dell'ampia superficie cittadina che comprende le aree ex Mof, ex Pisa e Darsena di San Paolo, e del collegamento della stazione al centro. Un maxi progetto articolato in

12 interventi, con investimenti per oltre 18 milioni di euro (18 milioni di euro di fondi statali e 436.320 euro di fondi comunali). Via Darsena è infatti parte integrante del "Programma Straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie e delle città metropolitane e dei capoluoghi di provincia" (Bando Periferie, comprensivo di 12 lotti), oggetto di una significativa revisione rispetto all'iniziale progetto del 2016.

1.3 LE FRAZIONI AL CENTRO



URP MOBILE SERVIZIO ALLA CITTADINANZA

Il progetto di mandato **"Con le Frazioni"** nasce come progetto di cittadinanza attiva e di progettazione partecipata per avviare un percorso di rinascita e di riqualificazione del territorio delle frazioni di Ferrara. L'impegno e l'obiettivo dell'Amministrazione nell'avviare questo percorso è stato, ed è, quello di intraprendere azioni concrete per migliorare la qualità della vita nelle frazioni, partendo dalle idee e dalle proposte presentate dai cittadini. Partito nel 2021, il progetto è stato pensato come un vero e proprio tour delle frazioni suddiviso in **12 tappe** che hanno

raggruppato i principali centri abitati, tenendo conto anche di singoli nuclei abitati e case sparse così da garantire la massima copertura possibile. **51 le frazioni del tour.** Nell'ambito del progetto è stato creato il nuovo servizio di **URP Mobile** ed è stato istituito un apposito **Ufficio Frazioni** ricompreso all'interno di un nuovo Servizio denominato "Relazioni con i cittadini e il territorio", istituito dall'Amministrazione comunale al fine di offrire ai cittadini un sistema permanente e strutturato di ascolto e confronto.

Dopo il periodo di sperimentazione e le conseguenti analisi dei dati, l'URP Mobile è partito ufficialmente in maniera continuativa dal 2 ottobre scorso ed è stato redatto un calendario per tutto il 2024 che riporta gli orari e le località di sosta dell'Ufficio Mobile previste nei prossimi mesi.

**"Con le frazioni"
vicini ai cittadini**



URP MOBILE INAUGURAZIONE VICESINDACO

Dall'ascolto dei cittadini, si è passati agli interventi strutturali di riqualificazione, che hanno impegnato un finanziamento pari a 800mila euro. Le azioni messe in campo hanno riguardato la **rigenerazione degli spazi verdi** collettivi e di verde pubblico nelle frazioni, un imponente intervento mirato a rimuovere, per sostituire, giochi e arredi vetusti presenti nei parchi e nelle aree attrezzate di tutto il territorio comunale.

Il frutto di questo lavoro capillare dell'amministrazione di ascolto della cittadinanza ha prodotto, in termini di investimenti fortemente voluti dai cittadini, più di 2 mila interventi di manutenzione ordinaria.

Il **piano asfalti**, tra città e forese ha rappresentato un investimento complessivo di **3 milioni di euro**, di questi solo nel 2023 per le frazioni sono stati stanziati 760.000 euro. Il progetto avrà seguito anche nel 2024, con un finanziamento di oltre 600.000 sempre per le frazioni.

Si ricorda che nel 2021 sono stati investiti 97.000 euro per asfaltare Via della forza a Pontelagoscuro, 30.000 euro per Via del Progresso a Gaibanella, 22.000 euro per Via Bellini a Porotto, 29.000 euro per Piazza Berlinguer a San Martino e 17.000 per Via Baiesa a Quartesana. Nel 2020, invece, sono stati investiti 33.000 euro per Via dei Prati a Monestirolo e 27.000 euro per Via Ladino a Porotto. Non solo asfalti, anche i **marciapiedi** hanno goduto di questi investimenti come dimostrano i 24.000 euro dedicati a via dei Longhi a Monestirolo.

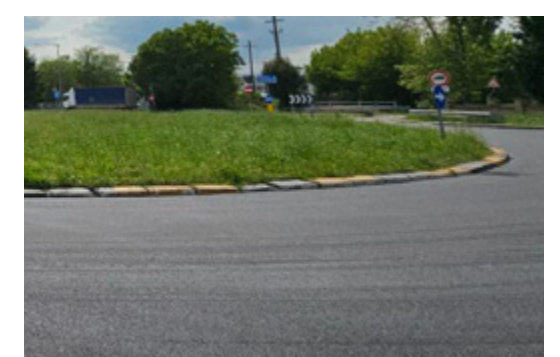
Nel 2023 sono partiti diversi **cantieri PNRR** nel forese. Per l'ex scuola di Ravalle sono stati stanziati 143.000 euro i cui lavori sono terminati con la consegna delle chiavi alla polisportiva di Ravalle il 18 febbraio del 2024, l'ex scuola di Chiesuol del Fosso sono stati realizzati lavori per 786.500 euro, e la Bocciofila di San Bartolomeo con un investimento da 756.5000 euro e l'ex scuola di Casaglia.

E tanti sono ancora i progetti di riqualificazione di edifici dismessi da consegnare ai cittadini delle Frazioni che sono partiti o partiranno nel 2024, come la riqualificazione dell'ex scuola di Denore, investimento da 572.000 euro o la rigenerazione del Palazzone di Marrara con un investimento di 3.432.000 euro, la rigenerazione dell'ex CASA L.E.A. a Pontelagoscuro con lavori da 4.290.000 euro.

PRIMA



DOPO



PIANO PERIFERIE RENDERING NUOVA PASSERELLA CICLOPEDONALE

CITTÀ SICURA

2.1

Il Quartiere Gad restituito ai cittadini

pag 13

2.2

La Movida sicura di Piazza Verdi

pag 15

2.3

Il lavoro della Polizia locale

pag 16

2.4

Il sistema di video sorveglianza

pag 17

2.1 IL QUARTIERE GAD RESTITUITO AI CITTADINI



GAD, PARCO COLETTA AREA GIOCHI

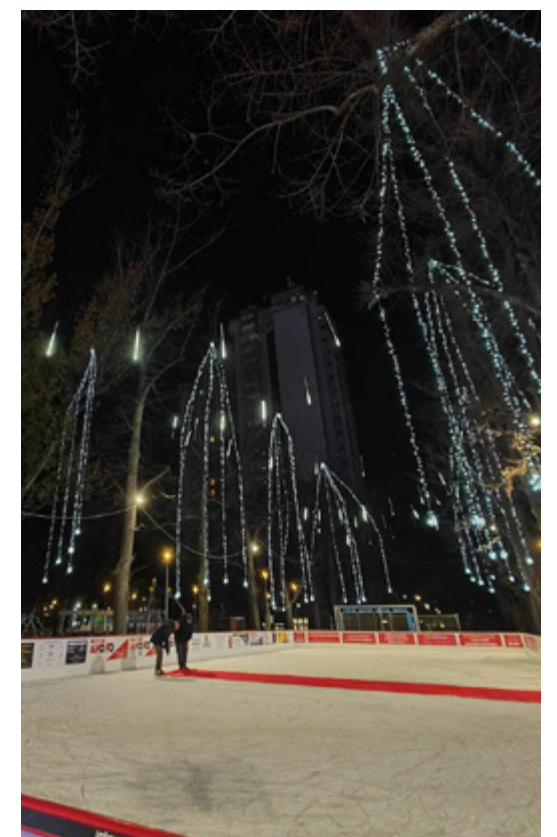
Abbiamo restituito ai cittadini un'area che era ostaggio delle bande affiliate alla mafia nigeriana. Con coraggio, costanza e passione. Oggi sotto al grattacielo, ogni giorno, giocano i bambini con le famiglie e lo sport è protagonista. E in estate... ogni sera è uno spettacolo!

Fin dal suo insediamento nel 2019, l'Amministrazione ha avuto - tra i principali obiettivi di mandato - la messa in sicurezza del **quartiere GAD**, attraverso un percorso di sicurezza urbana integrata: dalla riqualificazione urbana dei quattro parchi presenti (Toti, Coletta, Giordano Bruno e Monti Perticari) all'incremento dei controlli da parte del Corpo di Polizia Locale Terre Estensi, dalle progettualità che vedono la partecipazione attiva dei residenti alla creazione di eventi di intrattenimento atte ad aumentare la coesione sociale.

Ad oggi, con l'operazione **Parchi Sicuri**, tre delle quattro aree sono state completamente rifunzionalizzate e messe in sicurezza. I primi due parchi,

Coletta e Toti, sono stati tolti dalle mani della malavita per essere nuovamente restituiti ai cittadini, ai residenti, ai bambini e alle famiglie, con investimenti che vanno oltre i **530 mila euro**.

I nuovi spazi sono stati dotati di attrezzature giochi per bambini, attrezzature per ginnastica dolce, percorsi pedonali, campi sportivi polivalenti, servizi igienici. Gli stessi luoghi che per oltre vent'anni sono stati teatro di degrado e spaccio, ora sono palcoscenici che ospitano artisti nazionali ed internazionali. Un esempio su tutti, la rassegna estiva Giardino Per Tutti e Ferrara Winter Park al parco Marco Coletta.



GAD, WINTER PARK

Allo stesso modo è stato riqualificato e restituito a dicembre dello scorso anno il **Parco Giordano Bruno**. L'area verde è stata al centro di una massiccia riqualificazione che ha visto l'installazione di recinzioni - finalizzate a ripristinarne la vocazione originaria di luogo protetto e aggregativo - e la rivoluzione dell'arredo urbano accompagnata dalla realizzazione di una nuova area giochi di circa 150mq, completamente accessibile e senza barriere. E ancora: due campi da green volley, un campo da basket, uno spazio per il calcetto, una palestra all'aria aperta, circuiti in cui Fiab potrà organizzare lezioni ai più piccoli di pratica dell'uso della bicicletta. La costruzione delle cancellate ha previsto un costo di 97mila euro, comprensivo di contributo regionale, mentre la costruzione ex novo della zona che ospita le attrazioni inclusive - installate su tappeto antitrauma e fruibile anche da chi è costretto all'utilizzo della carrozzina - è stata finanziata con 80mila euro di risorse del Fondo per l'Inclusione delle persone con Disabilità. Somma che poi è stata trasferita a Ferrara Tua in qualità di soggetto attuatore dell'intervento.

La riqualificazione del quartiere è passata anche attraverso l'**acquisto di immobili** da parte dell'Amministrazione: una delle ultime delibere approvate dalla Giunta ha inoltre riguardato l'acquisto a titolo oneroso, pari a 164.300 euro, di cinque immobili siti nel quartiere Giardino, nello specifico in via Ortigara e all'angolo tra via Cassoli e viale IV novembre. Gli immobili, tutti sfitti, una volta acquisiti dal Comune, saranno destinati a vari fini istituzionali come ulteriore presidio sul territorio.

A questi si aggiungono gli investimenti di rigenerazione già posti in essere dall'Amministrazione nella zona con l'obiettivo di riqualificazione e restituzione alla cittadinanza di un quartiere più sicuro, con l'acquisto di tre unità al piano terra del Grattacielo (circa 60 mila euro), l'acquisto e i lavori di ristrutturazione di 2 nuovi immobili per il centro per l'impiego per un valore complessivo di oltre 2,3 milioni di euro (tra fondi PNRR e comunali), che è stato spostato da via Fossato di Mortara temporaneamente in viale IV Novembre e che troverà sede definitiva in via Cassoli, oltre alla realizzazione della **Velostazione** e la rigenerazione di **Parco Coletta**.



GAD, BASKET

Il cantiere della quarta e ultima area - **parco Monti Perticari** - è iniziato a fine febbraio di quest'ultimo anno e avrà una durata complessiva di 210 giorni, nei quali si procederà all'installazione di recinzioni in ferro zincato e verniciato su muretto in calcestruzzo, alla realizzazione di accessi pedonali e carrabili per manutenzione, accessi inclusivi senza barriere architettoniche posti agli estremi del parco e uniti da un vialetto in calcestruzzo dilavato antiscivolo, il collegamento diretto alla zona palestra fitness all'aperto, fontanella e arredi urbani, area giochi per bambini, illuminazione pubblica interna presente e potenziata, il rifacimento dei marciapiedi esistenti sulle vie di affaccio che collegheranno gli assi stradali partendo dai cancelli pedonali, oltre ad operazioni di piccola entità sulle sovrastrutture laterali della sede stradale e marciapiedi, interventi sul verde urbano ed illuminazione pubblica, sempre orientate alla manutenzione, al ripristino o aumento del decoro delle aree pubbliche comunali. Per il parco Monti Perticari, sono stati impegnati fondi per un totale di 450mila euro dall'Amministrazione.



PARCO G. BRUNO INCLUSIVO



GAD, CARABINIERI A CAVALLO

A tutto questo, infine, si aggiunge l'enorme **lavoro svolto dalla Polizia Locale**, che negli ultimi cinque anni ha intensificato i controlli e di conseguenza triplicato la droga sequestrata a spacciatori e consumatori: da poco più di sei chili nel quinquennio 2014-2019, si è passati a oltre diciassette chili tra il 2019 e il 2024, tenendo conto dei due anni di Pandemia. Inoltre, l'Amministrazione ha previsto anche interventi - in questi anni - che hanno riguardato: l'installazione di impianti di videosorveglianza collegati alle centrali operative delle Forze dell'Ordine in 5 plessi scolastici, l'attività di controllo quotidiana del Corpo di Polizia Locale (Nucleo Unità Cinofile, Nucleo Antidegrado) ai fini di prevenzione e contrasto allo spaccio nelle aree a rischio con presidio fisso e dinamico.



GAD, CONCERTO ESTIVO

2.2 LA MOVIDA SICURA DI PIAZZA VERDI



La Movida? Abbiamo lavorato per renderla sicura e rispettosa dei residenti. Dagli street tutor ai bagni pubblici, il grande impegno per un divertimento sano.

GAD, GIARDINO PER TUTTI 2022

Il **Progetto Movida sicura** per Ferrara prevede che il Comune, in collaborazione con l'Ufficio Sicurezza Urbana e coadiuvato dal Centro di Mediazione, metta in campo un percorso condiviso di ascolto e sensibilizzazione nei confronti dei gestori dei locali per garantire la conoscenza, la condivisione e il rispetto delle regole.



PIAZZA VERDI

L'obiettivo è il decoro urbano per una gestione unitaria e coordinata degli spazi pubblici all'interno del perimetro di **piazza Verdi** con l'obiettivo di contemperare le esigenze di esercenti, fruitori e residenti della zona in collaborazione con RTI Laboratorio Aperto di Ferrara.

Gli eventi sulla legalità. La "Festa della Legalità e della Responsabilità" e della "Giornata della Memoria e dell'impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie" (per cui sono state impiegate risorse per 23.000 euro nel 2019, 12.000 euro nel 2020, 7.000 euro nel 2021, 9.000 euro nel 2022 e 8.000 euro nel 2023), e la "Rassegna Giardino per Tutti" (edizioni 2021 - 2022 e 2023).

Dal 2021, durante il mese di agosto, viene realizzata questa manifestazione che si propone come importante momento di aggregazione ed occasione di coinvolgimento ed intrattenimento per cittadini, turisti e ragazzi, che favorisce la coesione sociale, anche in un'ottica di prevenzione dei fenomeni di illegalità e la manifestazione di animazione territoriale, occupando positivamente gli spazi pubblici.



PIAZZA VERDI, STREET TUTOR

Tra i Progetti di sicurezza integrata, l'Amministrazione ha messo in campo **Street Tutor**. Figura istituita dalla Regione Emilia-Romagna in quanto utile presidio di vigilanza attiva nelle aree del territorio comunale e in genere nelle zone interessate dal fenomeno della movida. Per le attività svolte fino dicembre 2023 l'investimento complessivo è stato di 73.000 euro di cui 23.000 a carico della Regione Emilia-Romagna e 50.700 euro come contributo del Comune di Ferrara.

Le zone che sono state monitorate sono le aree movida di Piazza Verdi/San Romano, Galleria Matteotti, Zona GAD (Parco Coletta/Incerpi) e l'area locali pubblici, gli eventi estivi e area esterna discoteche in Via Ariano e in via Canalazzi nella Frazione di Corlo.

La pianificazione delle aree e delle azioni, in quanto risposta di esigenze diverse e diversa utenza attentionata, ha stata di carattere sperimentale e in collaborazione con le Forze dell'Ordine e la Polizia Locale per ogni necessità operativa.

Apertura **bagni pubblici siti presso ex Teatro Verdi**. A partire dal 2022 l'apertura dei servizi igienici ubicati nell'ex Teatro Verdi in via Camaleonte nelle adiacenze di Piazza Verdi. Le risorse comunali totali impiegate sono pari a 55.244,00 euro.



PARCO G. BRUNO INCLUSIVO

2.3 IL LAVORO DELLA POLIZIA LOCALE

Ferrara, finalmente ha una Nuova Caserma della Polizia Locale. Quasi 4 milioni di euro per garantire modernità e sicurezza a chi ci protegge ogni giorno... compresi gli agenti a quattro zampe...



CANI ANTIDROGA

Nel 2023 è stata inaugurata la **Nuova Caserma della Polizia Locale** nella sede di via Tassoni. Un edificio più moderno che ha cubato un investimento di circa 5 milioni di euro e sottolinea il cambiamento dell'approccio al corpo di Polizia Locale, che prosegue con l'ammodernamento delle dotazioni. L'ammontare complessivo dell'investimento è pari a **3.990.100 euro** e ha previsto la ristrutturazione di una palazzina nel centro direzionale di Via Beethoven da destinarsi a sede ufficiali di Polizia Locale. L'edificio si compone di quattro piani fuori terra e di un piano interrato. Il piano interrato ospita l'autorimessa ad uso esclusivo della Polizia Locale per una capienza di venti posti auto e di venti posti moto. Il piano terra ospita una guardiola di controllo degli accessi, l'ufficio di relazioni con il pubblico, i locali fotosegnalazione e celle, più l'area dedicata alle unità cinofile.

Il piano primo ospita uffici dedicati al servizio commerciale e contravvenzioni. Il piano secondo ospita uffici dedicati ai vigili di quartiere, ispettori e gli spogliatoi per gli agenti che svolgono servizi esterni. Il piano terzo ospita gli uffici di comandante, vicecomandante, segreteria, ispettori, ufficio informatico centro operativo comunale e sala riunioni. Oltre a questo è presente anche la centrale radio operativa.

Nel 2023 la composizione del corpo di polizia locale ha raggiunto per la prima volta nella sua storia il paraggio di genere, contando su 75 uomini e 75 donne, in numero complessivo di 150 unità. **Nel 2024 saranno inserite ulteriori 13 unità nel corpo, di cui 5 ufficiali e 8 agenti scelti.**

In accordo con i sindacati si introducono bodycam e dashcam ed è stati inoltre avviato il percorso sperimentale per l'uso del **Taser**, nel quale è stato coinvolto il personale su base volontaria e l'inserimento del **quarto turno**.

Gli ultimi mezzi arrivati si sommano ai 40 autoveicoli, 23 biciclette e 9 moto di prossima dismissione già disponibili nel parco veicoli degli agenti.

22 le **bodycam** e 40 le **dashcam** che ad ampliano le dotazioni di sicurezza del personale. Dotazioni all'avanguardia per aumentare la protezione individuale degli agenti del corpo di Polizia Locale Terre Estensi e per migliorare le azioni di sicurezza in favore della cittadinanza. L'Amministrazione comunale ha infatti deciso di mettere a disposizione degli operatori impegnati in servizi operativi particolari, quali ad esempio TSO, 22 nuove bodycam per garantire la produzione di video ad elevata risoluzione utili a migliorare la gestione dei comportamenti - così da elevare gli standard di sicurezza del personale - e ad acquisire fonti di prova utilizzabili in caso di contenzioso o di giudizi presentati all'autorità giudiziaria o civile.

Tutte le attività vengono svolte in ottemperanza al **"Patto per la sicurezza"** sottoscritto dalla Prefettura-Ufficio Territoriale del Governo e dal Comune di Ferrara, patto che rappresenta un significativo (ed operativo) passo in avanti sul piano delle politiche integrate in materia di sicurezza e prevenzione. Le linee strategiche e gli interventi prevedono azioni integrate e progetti specifici in materia di sicurezza urbana integrata, su aree di intervento ritenute prioritarie per la sicurezza, la vivibilità e la coesione sociale della comunità. Per ogni area, sono cinque, vengono individuati obiettivi generali e specifici delle azioni proposte, i soggetti da coinvolgere e i relativi ruoli, i tempi di attuazione, le risorse disponibili, nonché i criteri di valutazione delle azioni.



VIDEOSORVEGLIANZA ANGOLO VIA CONTRARI-VIGNATAGLIATA

2.4 IL SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA

In città istallate 51 telecamere di nuova generazione

Nel "Patto per Ferrara Sicura" è stata inoltre prevista la sorveglianza della città attraverso il nuovo **sistema di videosorveglianza cittadino**.

Nella sede della Polizia Locale è posta la control room da cui si può monitorare in tempo reale le immagini delle **51 telecamere di nuova generazione** che installate grazie ad un investimento di **1,2 milioni di euro**, di cui 600mila cofinanziati dal Ministero dell'Interno.

Nelle zone del centro storico definite sensibili in tutto installate complessivamente 17 telecamere, 12 in zona Pmi Diamantina, 4 al centro artigianale San Giorgio, 6 in via Bologna, 2 a Pontelagoscuro, 2 in zona Stazione, 1 in Porta Catena. Parallelamente, si lavorerà per collocare 8 Targasystem nelle arterie di accesso alla città con maggiore flusso di traffico: via Wagner, via Ravenna, via Comacchio, via Pomposa, via Copparo, via Padova, via Modena e via Arginone.

Progetto T.I.A.

Il progetto 'Tia' è pronto a partire. Nel 2024 troveranno posto subito 6 telecamere nel quartiere ebraico e nella zona di via Mazzini. Quindi, saranno installati altri 8 occhi elettronici con sistema 'Targa system' nelle aree industriali e nelle arterie in entrata e uscita dalla città (via Copparo, Modena e Bologna): tutti apparecchi collegati sia alla polizia locale, sia alla polizia di Stato, sia ai carabinieri. Allo stesso modo, altre telecamere troveranno posto nelle frazioni. Tornando, invece, in centro storico, nell'angolo di corso Martiri della Libertà con corso Giovecca e Largo Castello troveranno posto dei sistemi di riconoscimento facciale per controllare chiunque acceda alla zona pedonale.



VIDEOSORVEGLIANZA CENTRO STORICO



CITTÀ PROTAGONISTA DEL CAMBIAMENTO

3.1

I criteri di assegnazione delle Case popolari

pag 19

3.2

I conti del Comune sono in ordine

pag 20

3.3

L'attenzione per le imprese del territorio

pag 20

3.4

Le nuove regole per il mercato

pag 21

3.1 I CRITERI DI ASSEGNAZIONE DELLE CASE POPOLARI

Il nuovo regolamento di assegnazione degli alloggi popolari è basato sulla residenzialità storica. Istituite 3 graduatorie speciali, dedicate a genitori separati o divorziati con affido, anche condiviso, a nuclei monogenitoriali con figli minori a carico e a famiglie con componenti over 65

Il regolamento, oggi, assicura anche grazie all'inserimento del criterio della residenzialità storica un accesso equo al patrimonio abitativo pubblico a tutti i cittadini, anche a quelli che da più tempo abitano nella nostra città, come azioni e residenti storici in difficoltà che fino a pochi anni fa si erano visti negare a lungo le case popolari. Grazie alle **3 graduatorie speciali introdotte** dalla Giunta dedicate a genitori separati o divorziati con affido, anche condiviso, del figlio o dei figli minori; a nuclei monogenitoriali con figli minori fiscalmente a carico; a famiglie con componenti over 65. Graduatorie che promuovono, in coerenza con il principio della residenzialità storica, una comunità più inclusiva e solidale, che cerca di dare risposte concrete alle situazioni di bisogno delle famiglie con particolare attenzione alle persone con fragilità sia sociale che economica. Per coloro che si trovano nelle condizioni di dover liberare l'alloggio che occupano a seguito di sfratto, pignoramento, ordine di rilascio; oppure perché vittime di violenza domestica o perché l'alloggio è inagibile, viene attivato - attraverso il SSUI - il servizio sociale per un'eventuale assegnazione di emergenza abitativa, o per un alloggio di welfare generativo (in cui alla persona, in cambio dell'alloggio si chiede di svolgere una serie di attività a favore della collettività).

Fra il 2020 e il 2022 l'Amministrazione comunale ha trasferito ad Acer 770mila euro per il recupero di 123 alloggi. Per il 2024 sono state previste a bilancio risorse pari ad 1 milione di euro con i quali si prevede di recuperare ulteriori 100 alloggi vuoti

Si tratta di circa **3500 alloggi Erp** (Edilizia Residenziale Pubblica) e di **43 alloggi Ers** (Edilizia Residenziale Sociale) di proprietà comunale. Le somme trasferite ad Acer per il periodo 2020 - 2022 ammontano a **769.091,68 euro**. Con questa somma sono stati **recuperati 123 alloggi**. L'Amministrazione comunale ha messo a bilancio 1 milione di euro a favore di Acer - in corso di trasferimento - per proseguire il piano di recupero straordinario di alloggi Erp. **La stima è di recuperare 100 alloggi vuoti**. Con 116.231,33 euro, sempre derivanti dal riscatto delle aree PEEP, sono stati acquistati immobili facenti parte dal fabbricato di via Bologna, 790, di cui ora il Comune è pienamente proprietario. Aspetto che consentirà la riqualificazione energetica, sismica e architettonica dei 24 alloggi, anche grazie a specifici fondi Pnrr. A lavori terminati, gli alloggi saranno tutti destinati all'edilizia

residenziale pubblica. Una parte delle risorse PEEP (146mila euro), sono state destinate a rafforzare un progetto, sempre finanziato con Pnrr, per acquisto di sensori ambientali da inserire in alloggi assegnati a beneficiari anziani in condizioni di fragilità. Una somma di quasi 500mila euro è in corso di trasferimento ad Acer, a cui si aggiungeranno le risorse che si prevede di ricavare dai riscatti delle aree PEEP nel 2024, circa 300mila euro.

Il PNC o Fondo complementare al PNRR - **"Sicuro, Verde e Sociale"** è destinato alla riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica. Il programma è finalizzato ad intervenire sul patrimonio di edilizia residenziale pubblica con l'obiettivo di migliorare l'efficienza energetica, la resilienza e la sicurezza sismica. Per il Comune di Ferrara sono stati **ammessi al finanziamento i fabbricati di via Bologna 790** (che consta di 23 alloggi, per un importo di 2,5 milioni di euro) e di **via Verga, 62,72** (gli alloggi sono 24 per un finanziamento di 2,7 milioni di euro). **L'ultimazione dei lavori**, come risulta dal cronoprogramma stabilito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, è prevista entro il **31 marzo 2026**.



CASE POPOLARI VIA VERGA

3.2 I CONTI DEL COMUNE SONO IN ORDINE

Cinque anni senza un euro di tasse in più. Perché le difficoltà si affrontano insieme.



ASS. FORNASINI

Solo per l'anno 2024 è stata destinata agli **investimenti** una cifra importantissima, pari **69 milioni di euro**, e altri 145 milioni per la spesa corrente, per un totale di 214 milioni di euro di spesa complessiva prevista. Circa il 23% dei 69 milioni di investimenti, cioè 16,3 milioni, è composto da risorse comunali, mentre i restanti 52,7 sono risorse provenienti da Pnrr, Politiche di coesione, Regione, bandi nazionali e altro. Le principali voci di entrata sono 35,8 milioni da entrate extratributarie, 72,9 da trasferimenti pubblici e 81,6 da entrate tributarie, mentre le principali voci di spesa sono invece per il Piano per le opere pubbliche e investimenti per 69 milioni, le spese per il personale comunale per 45,8 milioni, le spese per l'attività dei servizi ai cittadini per 39,3 milioni, altri 16,5 milioni per contratti di servizio e 8,7 milioni per spese generali. Sull'ultimo bilancio pesano fattori come l'aumento generale dei prezzi, le spese energetiche e i costi dei cantieri, con un'inflazione media attorno al 6%.

Nonostante ciò, per il quinto anno di seguito **non c'è stato alcun aumento della tassazione**, e sono state **mantenute le riduzioni e le esenzioni introdotte nel 2022**, come quella sulle tariffe sui servizi a domanda individuale, che generano un **risparmio per le famiglie a basso-medio reddito** di oltre otto milioni. Il grande impegno nel settore degli investimenti già dal 2019, con una media di oltre 25 milioni di euro all'anno, impegno mai interrotto negli della pandemia e mantenuto costante, sono sinonimo di **sostegno alle imprese** e di creazione di indotto economico. Di fatti il 2023 si chiude con 37 milioni di euro di investimenti già liquidati di cui 16,5 milioni contributo del Comune e 19,2 milioni con il contributo di risorse statali e regionali. Il tutto è accompagnato da una **riduzione del debito mantenuto sotto controllo**, pari a 81,9 milioni di euro del 2019, fino a circa 69 milioni nel 2023.

		INDEBITAMENTO	INVESTIMENTI	Consuntivo
Sindaco TAGLIANI	01/01/2015	110.356.991,22€	15.290.012,14€	2014
	01/01/2016	104.235.719,38€	33.818.317,05€	2015
	01/01/2017	98.846.415,53€	27.940.603,53€	2016
	01/01/2018	90.068.838,46€	41.920.682,23€	2017
	01/01/2019	81.863.863,93€	46.990.287,39€	2018
Sindaco FABBRI	01/01/2020	76.399.488,54€	45.799.405,40€	2019
	01/01/2021	72.980.448,64€	45.171.415,17€	2020
	01/01/2022	71.212.447,34€	51.041.265,40€	2021
	01/01/2023	68.978.819,24€	69.643.085,18€	2022
	01/01/2024	71.247.178,56€	85.780.589,96€	2023

L'amministrazione Tagliani e l'Amministrazione attuale Fabbri a confronto. Sono raddoppiati gli investimenti in città ma senza aumentare l'indebitamento

3.3 L'ATTENZIONE PER LE IMPRESE DEL TERRITORIO

Meno pressione fiscale e bandi dedicati alle imprese che vogliono crescere. Così abbiamo sostenuto i protagonisti della nostra economia. Per una Ferrara più forte!

Oltre alle misure a sostegno della grande impresa, a favore dei piccoli commercianti e imprenditori, soprattutto per aiutare a far crisi economica dovuta alla pandemia, l'Amministrazione ha messo in campo misure mirate come "Ferrara rinasce". Sono stati dati contributi a fondo perduto per supportare e ristabilire parzialmente il tessuto economico cittadino, in collaborazione con Sipro Ferrara, per 5 Bandi con oltre 1700 aziende beneficiarie per un totale di 1.402.886,11 di euro. A questi si è aggiunto nella primavera del 2021 lo stanziamento di 564.976,15 euro per il riconoscimento di riduzioni sulla Tariffa Corrispettiva Rifiuti Puntuale per le imprese e attività economiche penalizzate dalle restrizioni dovute

all'emergenza sanitaria COVID-19, in collaborazione con Hera.

Negli anni dal 2022 al 2024, grazie alla modalità individuata e al supporto della Camera di Commercio, è stato possibile investire circa 1.350.000 di euro a supporto delle attività economiche del territorio tramite la realizzazione di n. 3 bandi nel 2022 (per circa 200.000 euro), n. 5 nel 2023 (per oltre 1 milione di euro) ed 1 di prossima approvazione nel 2024 (circa 150.000 euro).

A queste iniziative si aggiungono, nel 2023, il cofinanziamento per 50.000 di euro nel 2023 a un bando sull'efficientamento energetico e il bando di finanziamento per di 50.000 di euro, riservato a startup e progetti innovativi in collaborazione con Università di Ferrara

Sempre per fronteggiare la crisi in corso, le nuove concessioni hanno riguardato: n. 246 Distese "Covid" concesse con procedura semplificata, dall'inizio della pandemia ad oggi, ai Pubblici Esercizi ed alle attività di artigianato alimentare, all'interno e all'esterno del centro storico cittadino; n. 197 ordinarie (temporanee e permanenti) relativamente all'anno 2023; totale di n. 443 concessioni di suolo pubblico per dehors lavorate e rilasciate nel quadriennio.

L'esenzioni del canone unico e il congelamento delle

tariffe ha riguardato: negli anni 2020/2021 l'esenzione del pagamento del Canone di occupazione suolo pubblico come previsto dalla normativa statale - circa euro 360.000,00 complessivi per il biennio - finanziati dallo Stato; nel 2022 - proroga delle esenzioni completamente finanziate con risorse proprie comunali, per tutto l'anno, per un importo di circa euro 180.000,00 complessivi; nel 2023 - abbattimento del 50% del canone annuale 2023 esenzione stimabile in euro 100.000 circa complessivi, completamente finanziate con risorse comunali. Si segnala che le tariffe sono rimaste invariate per i dehors, non sono mai state oggetto di incremento e pertanto fisse da almeno un decennio.

Infine, con l'approvazione ed adozione del "Nuovo regolamento dehors/distese" nel dicembre 2023 si è provveduto a promuovere fortemente investimenti nel settore terziario quali pubblici esercizi, artigianato e commercio alimentare e progetti speciali. Questo strumento si integra perfettamente nel contesto dei numerosi investimenti di riqualificazione urbana intrapresi in questo mandato che interessano aree di grande pregio e piazze della Città.

3.4 LE NUOVE REGOLE PER IL MERCATO



PIAZZA TRENTO E TRIESTE (foto Pierluigi Benini)

Modifiche alle attività su area pubblica: una piccola rivoluzione dopo 24 anni. Sono state ascoltate le esigenze degli operatori

Il **nuovo Regolamento**, non modificato da bel 24 anni, pone come base il criterio del decoro e del rispetto del contesto in cui viene svolta l'attività di mercato su area pubblica. In particolare, introduce una serie di disposizioni stringenti per le attività che si svolgono nel centro storico. Le strutture e i materiali devono essere puliti e decorosi, in buono stato di conservazione. Le merci devono essere disposte in maniera ordinata e, al termine delle attività, i posteggi devono risultare liberi da ingombri e rifiuti. Inoltre, viene vietato l'occupare il posteggio con attrezzature di servizio o che possano rappresentare ostacoli alla circolazione e alla sicurezza, né occupare spazi esterni al posteggio stesso, così come appendere le merci alle tende, o comunque esporle, al di fuori dell'area consentita.

Nei mercati del centro storico le norme si fanno ancor più stringenti. È, infatti, vietato vendere merci usate all'interno dei mercati del lunedì e venerdì ed utilizzare ombrelloni liberi, ma solo i mezzi (furgoni) con le relative tende; disporre le merci alla rinfusa (salvo angolo delle occasioni) ed esercitare la spunta nei posteggi liberi.

Queste nuove regole, condivise con gli operatori che l'Amministrazione ha ascoltato e consultato prima di emanarle, fanno seguito ad altre migliorie come: il **Regolamento per la tutela e la valorizzazione delle attività agro-alimentari tradizionali locali** (De.C.O) e del relativo marchio, a forma di diamante stilizzato, regolamento attuato con i disciplinari di produzione e commercializzazione di 6 prodotti a marchio De.C.O. del Comune di Ferrara:

biscotto tipico "Brazadlin", Mandurlin dal pont, Pane ferrarese, Ricciola, Tenerina, Pasticcio di maccheroni; il rilancio della **Porta Paola e della Strada dei Vini e dei Sapori** della provincia di Ferrara; le nuove regole per gli insediamenti di imprese ed eventi del-

la **Darsena cittadina**; la riqualificazione ed il decoro per gli esercenti nel **centro storico**; la creazione di **"SAM"**, il nuovo sportello amministrativo per manifestazioni ed eventi.



MERCATO, ASS. TRAVAGLI



CITTÀ VERDE

4.1
La forestazione urbana
pag 23

4.3
Il riuso dell'acqua
pag 24

4.2
Il ciclo dei rifiuti
pag 23

4.4
La rivoluzione delle piazze
pag 25

4.5
Un chilometro di mura all'anno
pag 25

11.205 piante tra alberi e arbusti messi a dimora, e altri 4.280 programmati, per un totale di 15.485 di nuove piante in città. Per una Ferrara più verde!

Ferrara è più verde di prima. È stato realizzato un imponente progetto di forestazione urbana in diverse zone della città, realizzandolo grazie all'utilizzo di fondi europei, regionali e ministeriali. Abbiamo trasformato spazi abbandonati e inutilizzati in polmoni verdi per difendere la biodiversità e migliorare l'aria che respiriamo.

Ma tanto verde pubblico va gestito e per questo sono quasi raddoppiate le risorse per prendersene cura. Abbiamo curato alberi maestosi e presenti nell'immaginario di tutti i ferraresi: i grandi Cedri del Libano di Parco Massari sono stati oggetto di un piano di cure speciali, insieme all'antico Pioppo del giardino di Palazzo Diamanti e le Robinie del sagrato di San Girolamo. Per fare tutto ciò sono serviti fondi aggiuntivi, passando da 2.895.000 di euro a

4.1 LA FORESTAZIONE URBANA



VERDE PUBBLICO

4.153.000 milioni di euro, e nel 2024 arriveranno a 4.368.000 (+46% rispetto al precedente contratto di servizio). A partire dal 2021 sono effettuate 5.500 potature/anno, 9 cicli di sfalcio (all'interno delle mura), 8 cicli di sfalcio (nelle periferie e frazioni), 6 interventi ai bastioni, nel sottomura e sulle piste ciclabili oltre a 500 indagini di stabilità.

INTERVENTI ANNO 2023 PARI A 4.168.000 EURO

- sfalci e gestione delle essenze arboree nei parchi storici e parco urbano
- cura del Patrimonio verde della città
- piani di abbattimento e reimpianto, rinnovo
- indagini di stabilità, censimento
- alberature e potature
- interventi su parchi e giardini di implementazione,
- sostituzione e manutenzione di giochi ed arredi

INTERVENTI PREVISTI ANNO 2024 GIÀ PREVISTI PER 200 MILA EURO

- gestione delle aree Verdi di Pregio e Storico Museale

Sono stati vinti diversi bandi per sviluppare **processi partecipativi** in città, in particolare un percorso sul Contratto di Fiume e un altro per l'attività di forestazione nei quartieri di Barco e Pontelagoscuro, poi puntualmente realizzata. Inoltre tramite un processo partecipativo con le associazioni ambientaliste del territorio è stato scritto il nuovo contratto di servizio per la manutenzione del verde pubblico, un'attività partecipata senza precedenti per migliorare la qualità e la tutela dell'ambiente. Infine è stato avviato nelle ultime settimane un processo partecipativo per il futuro della ex Caserma Pozzuolo del Friuli.

È stata inoltre realizzata una imponente rete di monitoraggio della qualità dell'aria grazie a fondi europei, con l'implementazione di 64 tra nuove centraline e sensori di monitoraggio i cui dati sono pubblici e online h24.

4.2 IL CICLO DEI RIFIUTI

Molto si è investito negli ultimi anni in ambito ambientale e di riciclo dei rifiuti mantenendo sempre alti gli standard qualitativi al di sopra delle altre città capoluogo di provincia italiane.

Servizi ed iniziative di decoro urbano in ambito di rifiuti. Sul territorio comunale sono in atto iniziative mirate al miglioramento del decoro urbano con attività di comunicazione e campagne di sensibilizzazione, anche con il coinvolgimento dell'Università di Ferrara, come il **Progetto graffiti**, il **Progetto totem plexiglass (Broken Window)**, **Farmaco Amico**, **Tetrapak** per il coinvolgimento dei cittadini sulla necessità della loro collaborazione a comportamenti responsabili in ambito di raccolta differenziata o iniziative per implementare **compostaggio domestico** o l'implementazione di **oli alimentari**

con contenitori stradali. È stato anche aperti il nuovo sportello viale Cavour, **Sportello clienti** a ridosso del centro della città per informazioni specifiche sul servizio di raccolta rifiuti e sulla tariffa puntuale.

È stato attivato nel 2023 il servizio di **"Spazzino di quartiere"** con lo spazzamento manuale nei punti critici. Il servizio prevede l'operatività di tre nuovi operatori manuali con motocarro e ramazza per la pulizia a fondo di alcuni punti critici e delle Isole Ecologiche di Base (IEB) che insistono sulle aree assegnate (Entromura con particolare attenzione al Centro Storico). Dal 2021, invece, è attivo il servizio di **Pulizie straordinarie dei quartieri** che prevede pulizie profonde effettuate presso le isole ecologiche dei quartieri con la raccolta dei rifiuti abbandonati attorno alle isole ecologiche, lo svuotamento e pulizia dei cassonetti, il sollevamento degli stessi e il lavaggio con idropulitrice dell'area sottostante, con la pulizia delle caditoie presenti. Nei Quartieri GAD e Arianuova, poi, l'attività è stata intensificata con gli interventi mirati su Pontelagoscuro, Barco, Via Bologna/San Giorgio e Krasnodar (2022), Malborghetto/Francolino, San Martino/Montalbano, Via Bologna/Foro Boario, Entromura (Zona universitaria) (2023), 8 Zone nuove che partiranno ad Aprile 2024.

Dati produzione rifiuti urbani*

ANNO	2019	2020	2021	2022
Rifiuti totali (kg/anno)	85.909.350	82.896.302	82.475.160	85.181.413
Rifiuti indifferenziati (kg/anno)	11.841.879	10.272.840,00	10.236.677,00	10.293.370,00
Rifiuti differenziati (kg/anno)	74.031.607	72.507.308	70.237.679	72.758.420
% RD	85,84	87,34	87,28	87,42

*Fonte dati: piattaforma regionale ORSO. Non sono stati riportati i dati riferiti al 2023 in quanto non ancora certificati.



SPAZZINO DI QUARTIERE, ASS. BALBONI

Nel 2022 l'Amministrazione ha provveduto all'installazione otto **fototrappole** a batterie ricaricabili contro l'abbandono improprio dei rifiuti e contro le discariche abusive sul territorio comunale. L'installazione delle foto trappole è stata preceduta dall'attività di predisposizione e approvazione di tutti gli atti necessari e previsti dalla normativa privacy con annesso le procedure sanzionatorie.

Nel 2021 è stato attivato il servizio di pulizia delle vie del centro storico con un operatore a terra munito di Gluton per i **Servizi di pulizia del suolo pubblico integrativi**. Il **Gluton** è un aspiratore urbano dotato di due motori elettrici da 48 volt e 1500 watt, uno per la trazione e l'altro per l'aspirazione dei rifiuti. Il sistema aspirante è costituito da una turbina che aspira i rifiuti attraverso un tubo in carbonio, per poi cadere direttamente nel contenitore da 240 litri. Il filtro antipolvere di ben 24 mq (classificato EU13) trattiene le polveri sottili fino a 0,5 µm, 20 volte inferiori alle PM10, causa dell'inquinamento. Idropulitrice a media pressione integrata, con lancia lunga 3,5 metri per lavare e disinfettare. aspiratore per trattare le vie del Centro Storico in cui è impossibilitata la spazzatrice e lo spazzino di quartiere risulta meno efficace (es. mozziconi in vie

ciottolate e interventi su fioriere, angoli e anfratti). Tale servizio è stato attivato nel 2021 e con un operatore a terra effettuerà la pulizia delle vie del centro storico. Nel 2024 il servizio è stato ulteriormente implementato prevedendo un turno anche al pomeriggio ed ampliando il raggio d'azione sulle vie più critiche. Negli ultimi anni con l'introduzione della tariffa puntuale si sono verificate sempre più problematiche in merito al conferimento improprio di rifiuti nei **cestini stradali** che per loro natura devono servire al conferimento dei rifiuti da passeggio. Dopo aver valutato le criticità, anche attraverso gruppi di lavoro tecnici, si è predisposto un progetto per la riorganizzazione dei cestini sul territorio. È già stato eseguito un censimento del numero e delle tipologie di cestini presenti sul territorio comunale. Sono state individuate le tipologie di cestini che potranno essere installati nelle aree omogenee del territorio e che consentano di limitare le criticità sopra riportate. Nello specifico per il centro storico si provvederà a condividere con la Soprintendenza la tipologia di cestino e verrà attivata per stralci funzionali la loro collocazione. Nel 2023, anche in relazione all'aumento della fruizione degli spazi esterni e de hors delle attività produttive, è stato attivato un **servizio sperimentale di raccolta plastica** a sacchi effettuato ogni domenica e dedicato alle utenze non domestiche. Tale servizio è svolto in 60 vie del centro storico tramite un operatore dotato di mezzo minicostipatore di 5 mc e di strumenti manuali per completare la pulizia e tutelare il decoro tramite uno spazzamento puntuale.

È attivo il **Servizio di raccolta di imballaggi distinti** per categoria (cassette legno, plastica, cartone) presso alcuni Esercenti che producono maggiori quantità di queste tipologie di materiali. In ambito di tutela del patrimonio ambientale, infine, è stata approvata dal Comune la Convezione con **ASSOCIAZIONE C'è Vita e... Vita O.N.L.U.S ED HERA SPA** per il progetto di collaborazione per lo svolgimento di lavoro di pubblica utilità che preve-

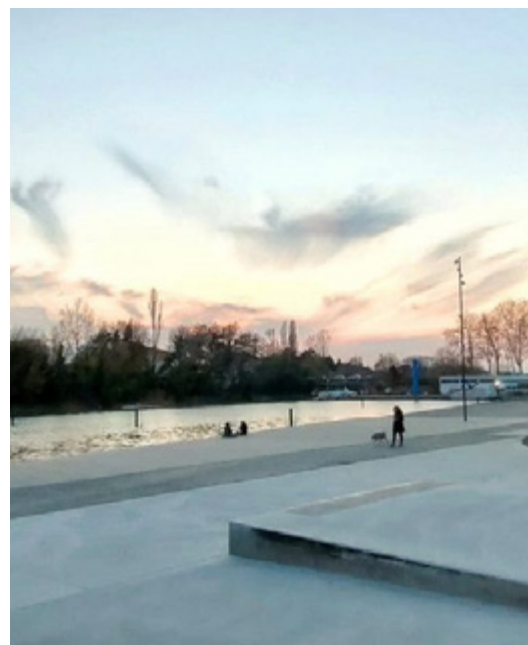
de di coinvolgere attivamente un numero massimo di 20 soggetti ammessi alla pena dei lavori socialmente utili, che svolgeranno le attività di lavori di pulizie puntuali da erbacce e sterpaglie presenti sui marciapiedi della città, raccolta mozziconi in aree verdi, presidio e controlli delle condizioni di decoro delle isole ecologiche stradali, sensibilizzazione alla cittadinanza, cancellazione delle scritte dalle mura e stabili, raccolta di piccoli rifiuti abbandonati fuori dai contenitori.

Infine, in termini di riqualificazione ambientale, le strutture comunali che si occupano di **benessere animale** sono state oggetto di importanti interventi di recupero e riqualificazione: in primis quelle del gattile e del canile ma anche l'oasi Lipu del Giardino delle Capinere con investimenti che superano i **100mila euro**. Inoltre sono stati **garantiti contributi a tutte le associazioni del territorio** per sviluppare progetti innovativi a favore dei nostri amici a quattro zampe. Sono state realizzate tre nuove **aree sgambamento cani** per un investimento che sfiora i **50mila euro** e il tasso di adozioni è stato elevatissimo sia per gli ospiti del gattile che del canile. Ad oggi siamo al **minimo storico di cani ospitati in struttura**: circa **40 animali**, sintomo di un lavoro intenso da parte del gestore in sinergia con l'amministrazione comunale.



AREA SGAMBAMENTO

4.3 IL RIUSO DELL'ACQUA



UN TRATTO DELLA NUOVA DARSENA AL TRAMONTO

Ridurre il **prelievo di acqua dal Po per uso industriale**, recuperando e utilizzando le acque reflue in uscita dal depuratore cittadino per il funzionamento del Polo industriale e Tecnologico di Ferrara. È questo l'obiettivo a cui punta lo "Studio di fattibilità e impatto ambientale per il riuso a fine industriale di acque reflue depurate della città di Ferrara" al centro di un accordo di collaborazione sottoscritto a fine 2023 da Comune di Ferrara, Autorità di Bacino Distrettuale del fiume Po (AdBPo), Provincia di Ferrara, Università di Ferrara, Università Politecnica delle Marche e Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (Atersir).

Ad oggi, il prelievo di acqua dal fiume Po per usi industriali è caratterizzato da una portata variabile da 2.200 m³/h a 3.300 m³/h e questo determina un prelievo pari a circa 17.000.000 m³/anno. Il depuratore gestito da HERA S.p.a registra una portata in uscita di circa 16.000.000 m³/anno di acque depurate.

Tre le principali finalità dello studio: la quantificazione delle risorse e dei fabbisogni idrici nell'ambito del bacino territoriale di Ferrara; la valutazione delle alternative progettuali e la successiva analisi costi-benefici per la realizzazione delle infrastrutture utili al riuso industriale o irriguo; e l'analisi degli impatti ambientali, sanitari e socioeconomici dell'intervento.

Le attività previste per la realizzazione dello studio di fattibilità comprendono: uno studio preliminare di risorse e fabbisogni e un'analisi dei casi studio italiani ed europei del riutilizzo dell'acqua per uso industriale; un'analisi tecnico-economica delle infrastrutture e degli scenari tecnologici disponibili; e un'analisi costi benefici dell'infrastruttura e delle alternative progettuali. Lo studio è finanziato, in termini economici, da Adbpo con 194.000 euro e prevede una durata dei lavori di non oltre 24 mesi.



NUOVO VERDE

La rivoluzione delle piazze cittadine in termini di sostenibilità ambientale e miglioramento della qualità della vita dei cittadini ha riguardato **Piazza Cortev ecchia**, grazie ai fondi del Ministero dell'Ambiente, che è stata trasformata da colata di asfalto ad area verde e vivibile. La nuova Piazza di Cortev ecchia è un intervento di mitigazione degli effetti dei cambiamenti climatici, per il miglioramento della qualità dell'aria, il recupero e riuso delle acque piovane. Cortev ecchia è così una piazza più fresca, salubre e vivibile. Le soluzioni innovative che si sono adottate sono andate dalla sostituzione dell'asfalto con pavimento drenante fino al wi-fi pubblico, ad un bagno pubblico e alla creazione di una nuova isola ecologica. Il budget previsto è stato di 730.927 euro di finanziamento statale, di cui fondi comunali per oltre 150.000, per un totale di quasi **880.000 di euro**. 141 giorni quelli previsti per i lavori.



MURA

4.4 LA RIVOLUZIONE DELLE PIAZZE

Il sistema delle piazze è stato concepito con materiali drenanti per il suolo e con infrastrutture verdi per abbattere le isole di calore e rendere la città più vivibile.

Già nel 2021 l'Amministrazione ha iniziato gli interventi di cambiamento della città con i lavori a **Piazza Travaglio** con l'abbattimento dei due chioschi degradati e diverse operazioni che hanno portato alla completa ripavimentazione dell'area demolizione delle due piccole costruzioni risalenti agli anni '50. Abbiamo scritto insieme il futuro di questa piazza collegandola ad altri punti strategici come Porta Paola e la **Casa dell'Ortolano**, investimento di recupero di oltre 2 milioni di euro e punto di valorizzazione turistica e storica delle mura cittadine, di percorsi ciclabili, id collegamenti con il sistema dei baluardi e con via Bologna.

Non ultima **Piazza Gobetti** con gli interventi di riqualificazione (Atus) dei portici di Corso Porta Reno, di pulizia, rifacimento della pavimentazione e molto altro con un investimento comunale di circa

250 mila euro. Il traguardo da raggiungere è stato quello del miglioramento dell'estetica di una parte di città fortemente impiegata dai cittadini ma anche dai turisti, data la vicinanza alla P.zza Trento Trieste ma grazie anche alle attività commerciali che ora avranno uno spazio curato.

Importante ricordare anche la riqualificazione dell'Area Ex Camilli per un valore di 500 mila euro, un'area che, prima dell'intervento, era fortemente caratterizzata dalle attività che vi si sono svolte nel corso del Novecento: l'area ex Camilli ha ospitato un punto di stoccaggio e vendita di prodotti petroliferi. Tale presenza, pure se smantellata dall'anno 2000, lascia una traccia forte, in termini di presenza in falda di idrocarburi: si è pertanto reso necessario un intervento di bonifica da parte del Comune per restituire ai cittadini uno spazio di connessione con il lungofiume.

4.5 UN CHILOMETRO DI MURA ALL'ANNO

L'obiettivo posto dall'Amministrazione è stato quello di valorizzare il patrimonio per eccellenza della città con importanti interventi consolidativi e di restauro delle mura cittadine. Perché il nostro patrimonio merita tutte le attenzioni!

È iniziato nel 2021 l'intervento di riqualificazione delle mura cittadine, partendo con il tratto dalla fine di viale Belvedere e poi dal Torrione fino a Porta degli Angeli con un valore di 900 mila euro, che ha visto anche la realizzazione di una nuova pista ciclabile lungo le mura, con l'obiettivo di riqualificare un chilometro delle mura ferraresi all'anno. Un secondo tratto è stato oggetto di intervento nel 2022, il quale ha visto in particolare la manutenzione straordinaria del paramento murario, sia interno che esterno, del tratto delle Mura che va dal Fornice di Azzo Novello fino alla Punta di Francolino, insieme ad un intervento urgente di consolidamento ai Baluardi di San Pietro e Sant'Antonio, per un totale di circa 750 mila euro. Nel 2023 è stato programmato l'intervento che interesserà il tratto dalla peschiera del duca a circa metà della via Gramiccia, dal valore di 500 mila euro. I lavori inizieranno a febbraio 2025.



SOTTOMURA, CASA DEL BOIA

CITTÀ A MISURA DI FAMIGLIE

5.1

I servizi ai cittadini

pag 27

5.2

Nuovi servizi per i più piccoli

pag 29

5.3

Politiche giovanili

pag 31



5.1 I SERVIZI AI CITTADINI

Le politiche sociali del Comune di Ferrara sono state incentrate sui bisogni delle famiglie e delle nuove necessità di servizi essenziali richiesti

Presupposto di una società inclusiva è che le persone sappiano che è possibile trovare aiuto ed accedere a servizi di supporto quando si sentono in difficoltà. Le persone devono sapere a chi rivolgersi e dove e quando ne hanno bisogno. Per facilitare e semplificare le modalità di accesso ai servizi sociali, abbiamo costruito la "Rete degli Sportelli" che da maggio 2021 ha gestito 35mila richieste.

Gli sportelli sono:

- Sportello Sociale Unico Integrato
- Sportello Sociale Casa
- Sportello Sociale Non Autosufficienza – CAAD
- Sportello Caregiver
- Sportello Centrale Anagrafe
- Sportello Centro Giustizia Riparativa
- Sportello Vittime di Reato

Il progetto realizzato nel corso di questi anni si è fondato sulla volontà di rendere sempre più accessibili i servizi dalla cittadinanza, grazie ad uffici coordinati, in grado di dialogare fra loro, e situati in zone della città facilmente raggiungibili e ad alta frequentazione. La strategia è stata rafforzata anche con la realizzazione di una guida, distribuita sul territorio e negli sportelli comunali, in grado di far conoscere sempre di più i servizi del Comune. Sulla brochure è infatti stampato un QR-code che consente di poter ricevere tutti gli aggiornamenti in merito all'attività degli uffici, mentre sul sito Internet del Comune di Ferrara è stata realizzata una pagina dedicata. Per il funzionamento di questi servizi, in cui operano 35 dipendenti, l'Amministrazione comunale stanziava quasi 500mila euro ogni anno.



NUOVO SPORTELLO SOCIALE UNICO INTEGRATO

FAMIGLIE: Riconoscimento e sostegno alle famiglie, quali pilastri portanti della comunità
DISABILI: La cura dei disabili con servizi tesi all'abbattimento non solo delle barriere fisiche ma anche di quelle sociali e culturali per una piena ed attiva partecipazione alla vita della Città
ANZIANI: L'attenzione agli anziani non solo perché depositari della memoria collettiva e della nostra storia ma anche perché operosi costruttori del benessere di cui le nuove generazioni possono godere
NATALITÀ: Gli incentivi alla natalità quale investimento irrinunciabile per una Città che vuole scrivere il proprio futuro
TERZO SETTORE: La collaborazione con il Terzo Settore del territorio per dar vita ad un Patto tra Comune e Privato Sociale orientato alla cura ed alla soddisfazione dei bisogni dei nuclei familiari a partire da quelli più fragili
SANITÀ DIFFUSA: Una sanità diffusa sul territorio, individuando - anche mediante il maggior utilizzo della Cittadella di San Rocco - nuove e migliori modalità di erogazione dei servizi socio-sanitari per la comunità, in collaborazione con le Aziende Sanitarie del territorio (ASL ed Azienda Ospedaliero Universitaria)
NUOVO CONTRATTO DI SERVIZIO: Una migliore gestione integrata dei servizi e degli interventi sociali, attraverso una rivisitazione del contratto di servizio con ASP, 7,5 milioni di euro le risorse destinante, in aumento e in controtendenza con i tagli previsti dalla precedente giunta comunale.

A luglio 2022 è entrato in vigore il **nuovo contratto di servizio Asp** per il quale ogni anno è stato stanziato un trasferimento di risorse comunali di 7,5 milioni di euro, in controtendenza con i tagli previsti dalla precedente Giunta Comunale.

Il **Piano di Zona** costituisce lo strumento cardine della pianificazione delle politiche sociosanitarie attuate a livello distrettuale. Per l'anno 2023, il Comune di Ferrara ha previsto una nuova modalità di definizione del sistema integrato di servizi sociali e sanitari, avviando un procedimento di co-programmazione del Piano di Zona del Distretto Centro-Nord, attraverso il coinvolgimento attivo degli Enti del Terzo Settore. Sono stati realizzati 5 incontri, i primi 3 di co-programmazione con 40 associazioni, fra cui il Comitato Ferrarese Area Disabili che ne rappresenta 55, che hanno aderito all'avviso pubblico aperto dal Comune di Ferrara agli Enti del Terzo Settore. A questi, ha fatto seguito l'incontro con il Forum del Terzo Settore, il Centro Servizi Volontariato e con le organizzazioni sindacali. È stato così redatto un Piano di Zona da quasi **1,7 milioni di euro**, con interventi da attuare nel Distretto Centro-Nord che comprende i comuni di Ferrara (capofila), Masi Torello, Voghiera, l'Unione dei Comuni Terre e Fiumi (Copparo, Tresignana e Riva del Po), le Aziende Sanitarie Ausl e Aospfe, e le aziende dei servizi alla persona ASP e Assp.

Nel 2024, per la prima volta, è stato adottato il **PAL** (Piano di Azione Locale per il contrasto alla povertà). Il punto di partenza della strategia di azione locale è stato quello di intercettare le persone ed i loro bisogni: da qui l'apertura degli Sportelli Sociali. Il secondo step è consistito nel potenziamento delle figure del servizio sociale di comunità dedicato alle fasce povertà. Sono stati potenziati i servizi dedicati alla fascia più fragile, quella dei senza fissa dimora, garantendo continuità ai servizi di Pronto Intervento Sociale/Unità di Strada, alle esperienze di cohousing e di welfare generativo che affiancano le strutture di accoglienza grazie anche alle risorse messe a disposizione sul bilancio comunale (**3.300.000 euro in tre anni**) per ampliare la disponibilità di posti letto all'interno del **Piano Freddo**.

Tra le azioni di contrasto alla povertà vanno annoverate anche le misure di **solidarietà alimentare**, attivate dal **2020**. Il Governo centrale, a seguito dell'**emergenza Covid**, ha assegnato al Comune di Ferrara, attraverso un'ordinanza del 29 marzo 2020, **667.142 euro**. Con questo finanziamento il Comune ha erogato **aiuti alimentari a 2902 nuclei familiari** in stato di bisogno tramite la distribuzione di buoni spesa, spendibili in esercizi commerciali al dettaglio convenzionati. Le domande sono state raccolte mediante Asp. Un aiuto importante, nella distribuzione dei buoni, è stato garantito dai volontari della Protezione Civile e dall'Associazione Nazionale Carabinieri Alto Ferrarese ODV. A novembre 2020, lo Stato ha riconosciuto a Ferrara un **ulteriore finanziamento di 697.283 euro**, che la Giunta ha deciso di distribuire in **3 linee di azione**, individuate per raggiungere il maggior numero possibile di famiglie. In questo modo: 400mila euro sono stati dedicati all'assistenza diretta delle famiglie residenti a Ferrara tramite la predisposizione di nuovi buoni spesa. Sono risultate beneficiarie 1222 famiglie, per quasi 300mila euro di risorse. Dello stanziamento complessivo, 150mila euro (poi integrati con gli oltre 100mila euro residuati dai buoni spesa) sono stati destinati ad Asp per la distribuzione di buoni spesa ed aiuti alimentari. Con queste misure sono state raggiunte 516 famiglie. I restanti 147.283,86 euro sono stati concessi a organizzazioni di volontariato, organismi del Terzo Settore e istituzioni assistenziali attive sul territorio, che agiscono nella distribuzione e consegna di generi alimentari anche acquistandoli direttamente. A questa collaborazione hanno aderito 16 organizzazioni, appartenenti al Programma operativo del Fondo di aiuti europei agli indigenti (FEAD). **Questa rete ha assistito 1100 famiglie** ed erogato tramite mensa sociale quasi 6500 pasti.

Nel **2021**, il trasferimento statale al Comune di Ferrara è stato di **567.406,86 euro**. All'aiuto alimentare si è affiancato un aiuto per il pagamento dei **canoni di locazione e delle utenze domestiche**.

Con le modalità definite dalla Giunta, 250.395,86 euro sono stati destinati alla rete Fead, individuate attraverso un avviso pubblico. Gli altri **317.011**

euro sono stati trasferiti ad **ASP**, per il sostegno al pagamento dei canoni di locazione e/o utenze domestiche, per un massimo di 800 euro a famiglia. Durante l'emergenza Covid, fra il 2020 e il 2021, quasi **5600 famiglie** hanno potuto contare su **misure di sostegno** (buoni spesa, card e pacchi e pacchi alimentari) attuate dal Comune di Ferrara, per un ammontare di quasi **2 milioni di euro**. Oltre a ciò, i servizi di mense sociali del territorio hanno erogato 6.500 pasti.

Il Comune di Ferrara è stato **una delle prime amministrazioni in Italia**, nel 2021, ad attivare la misura dei **buoni viaggio**, concessi in favore delle persone con mobilità ridotta, con patologie accertate ed esposti agli effetti economici derivanti dall'emergenza sanitaria. Il buono copriva il 50% della spesa sostenuta, fino ad un massimo di 20 euro rimborsabili per ciascun viaggio, per spostamenti su servizio taxi e trasporto di noleggio con conducente convenzionati. Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha riconosciuto al Comune di Ferrara **234.467,24 euro**. Sono state soddisfatte 304 domande per l'assegnazione dei buoni, per un totale di 4.560 carnet consegnati. Nel 2022 la misura è stata riproposta e ha visto accogliere 262 domande, per un totale di 2076 buoni assegnati.

Superata l'emergenza legata alla pandemia, l'Amministrazione comunale ha messo in atto una strategia di **rafforzamento dei rapporti con il Terzo Settore**, in una logica di condivisione quale risposta più efficace rispetto ai bisogni specifici. Ogni anno, dal 2021, l'Assessorato alle Politiche Sociali ha promosso avvisi pubblici a favore degli enti del Terzo Settore attivi sul territorio con azioni sociali e sociosanitarie, nonché di progetti di contrasto alle disuguaglianze ed alla crisi socio-economica generata dalla pandemia. Il metodo del bando pubblico, è stato istituito il **'Bando Caregiver'**, che mira a sostenere progetti sociali e sociosanitari improntati sulla tutela della salute e alla promozione del benessere psicofisico, sociale e sanitario dei caregiver che si prendono cura, in modo volontario, di un familiare. Due gli avvisi pubblicati, da 100mila euro (nel 2022) e 131mila euro (nel 2023). Con questi contributi sono stati finanziati **15 progetti**, il primo dei quali ha raggiunto **400 beneficiari**. In totale, con l'avviso pubblico l'Amministrazione Comunale ha finanziato direttamente quasi **50 progetti**, per una somma di oltre **730mila euro**. Nel 2024 è previsto un ulteriore bando pubblico di 150mila euro.

Ferrara è stato il primo comune d'Italia ad aderire alla convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'attivazione della **disability card** sul territorio ferrarese, un documento in formato tessera che permette alle persone con disabilità di accedere più facilmente ai servizi offerti sul territorio.

Con la collaborazione di Riccardo 'Ricky' Tampieri, studente con disagi espressivi, il Comune di Ferrara, attraverso un bando del terzo settore, ha finanziato la realizzazione di **'I Love My Ferrara'**, la prima guida della città redatta con l'utilizzo della Comunicazione Aumentativa Alternativa. Ferrara è stata una delle prime città italiane a poter disporre di una guida accessibile a tutti, messa a disposizione a Natale 2022 nel bookshop del Castello e dei

principali musei comunali. Nel 2023 si è aggiunta la guida 'I Love My Mura di Ferrara', sempre finanziata dal Comune.

Ad aprile 2023 è stato introdotto il rinnovato servizio di trasporto sociale, più funzionale alle richieste dei ferraresi che si trovano in difficoltà con gli spostamenti date da condizioni di fragilità fisiche, relazionali o perché vivono in luoghi isolati. La gestione di **'Ti Porto io'** ha previsto uno stanziamento di **481mila euro**. Diverse novità come l'utilizzo di veicoli sostenibili, la facilitazione dell'accesso al servizio che è ora più capillare per la città e le frazioni. Due i target di utenza: adulti fra i 18 e i 65 anni con disabilità e con problemi legati alla mobilità; anziani over 75 che vivono soli e che necessitano di essere accompagnati in ambulatori, all'ospedale o per raggiungere punti in cui svolgono attività di primaria importanza per lo svolgimento di una normale vita sociale.

Con decreto del 29 novembre 2021 del Presidente del Consiglio dei Ministri, il Comune di Ferrara è stato destinatario di **144.730,80 euro** di risorse del **Fondo per l'Inclusione delle Persone con Disabilità**. L'Assessorato alle Politiche Sociali ha contribuito con quasi 80mila euro al recupero della degradata area del **Parco Giordano Bruno**, in sinergia con l'Assessorato alla Sicurezza. Con gli 80mila euro, affidati a Ferrara Tua, è stata costruita la **prima area giochi totalmente inclusiva** della città. Un'area senza barriere sensoriali e fisiche, in cui tutti i bambini hanno la possibilità di giocare insieme. Il parco è stata riconsegnato alla cittadinanza il 2 dicembre 2023, alla vigilia della Giornata Mondiale delle Persone con Disabilità.

Nel 2020 il Comune di Ferrara ha presentato alla Prefettura la domanda di contributo (43.803 euro) per la realizzazione di una **campagna di comunicazione dedicata agli anziani** per riconoscere possibili situazioni di pericolo legate a raggiri da parte di malintenzionati. Obiettivo della campagna era dare, con linguaggio semplice ed immediato, suggerimenti e precauzioni volti a prevenire e scongiurare truffe, raggiri, furti, scippi, borseggi. Con il coinvolgimento dell'Istituto Einaudi è stato creato il logo e lo slogan **"Non Ci Casco"**. Nello sviluppo complessivo della campagna informativa, sono state distri-



PONTE

buite oltre **40 mila pezzi fra volantini, vademecum antitruffa, brochure informative**. È stata realizzata una campagna sui media tradizionali - pubblicati 100 spot televisivi, 100 spot radiofonici e 220 sui quotidiani locali - e attraverso 18 incontri sul territorio, nei centri Ancescao e nelle Contrade del Palio, a cui hanno partecipato più di 1000 cittadini. Agli appuntamenti erano presenti, a turno, Polizia Locale, Polizia di Stato, Carabinieri e Guardia di Finanza. Per diffondere il messaggio, l'Amministrazione comunale ha realizzato e diffuso gadget con il logo e lo slogan della campagna.

Il 24 gennaio 2024 è stato firmato un Protocollo d'Intesa, fra Comune di Ferrara e Ausl, che porterà alla collocazione di **25 defibrillatori semiautomatici ad uso pubblico** in altrettanti punti strategici della città e delle frazioni, ad alta frequentazione. I dispositivi colmano una carenza di apparecchi salvavita utilizzabili da tutti, in quanto dotati di una funzione vocale che analizza il ritmo cardiaco e guida il cittadino su come effettuare le prime manovre in attesa dei soccorsi. L'Amministrazione Comunale è già al lavoro per implementare il numero di defibrillatori, con eventi di sensibilizzazione alla cittadinanza volti anche a coinvolgere soggetti economici privati.

Ferrara e la sua provincia hanno il secondo patrimonio di **alloggi sociali** in Regione, dopo Bologna. Nella categoria degli alloggi sociali rientrano gli alloggi di edilizia residenziale pubblica, gli alloggi di edilizia residenziale sociale e gli alloggi costruiti in aree PEEP. È stato operato lo **sgombero del Campo Nomadi** di via delle Bonifiche in soli due mesi, che ha permesso di superare definitivamente una situazione di degrado intollerabile - per carenza igienica e di sicurezza - assicurando una soluzione abitativa dignitosa alle 38 persone che lì erano precariamente accampate.

Infine, grazie alle risorse derivanti dalla missione 5 del PNRR di cui il Comune di Ferrara è stata ammissa a finanziamento, i progetti andati in coprogettazione sono per finanziamenti complessivi per quasi **4,5 milioni di euro**.

- **Sostegno alle famiglie vulnerabili** (211.500 euro). Intervento che mira a prevenire gli allontanamenti dalle famiglie, incentivando programmi personalizzati e dinamici a sostegno della genito-

rità e del benessere dei bambini nell'ambito del Programma Pippi.

- **Autonomia anziani non autosufficienti** (2.450.000 euro). Con questa azione l'Amministrazione intende sviluppare il sistema di teleassistenza, acquistando sensori ambientali per portare servizi a domicilio degli anziani non autosufficienti. Quota delle risorse serve per implementare l'accessibilità agli alloggi Erp da destinare agli anziani, tramite l'acquisto e l'installazione di ascensori, rampe e montascale.

- **Autonomia delle persone con disabilità** (715.000 euro). I beneficiari target del progetto sono 10 persone nella fascia di età 18/64 anni, con disabilità cognitiva o motoria, da inserire in un contesto abitativo. L'intento è svilupparne l'autonomia e le relazioni attraverso la creazione di 2 gruppi appartamento.

- **Housing first e temporaneo** (710mila euro). Progetto che mira al recupero dell'ex convento di Santa Rita di via Carlo Mayr, dove saranno realizzate nuove

soluzioni abitative rivolte alle persone gravemente svantaggiate e ai senza fissa dimora. Verrà quindi rafforzato il sistema di Housing First e Housing Temporaneo.

- **Prevenzione del Burnout per gli operatori sociali** (210mila euro). Iniziativa incentrata sul benessere degli operatori sociali, che intende garantire i livelli massimi di benessere sul luogo di lavoro. Questa progettualità mira a portare una maggiore efficacia nella presa in carico e nell'assistenza dei pazienti, attraverso la prevenzione delle condizioni di forte stress degli operatori.

Nel 2023 il Comune, inoltre, ha coordinato l'elaborazione di un Protocollo Operativo Distrettuale per le azioni di prevenzione, accoglienza e **contrasto alla violenza contro le donne**, sottoscritto da tutti i soggetti della rete distrettuale territoriale. Il progetto è stato finanziato con 81 mila euro negli ultimi anni a cui si aggiunge in investimento di 120 mila euro del Progetto Oltre la strada.

Non ultimo il nuovo servizio attivato dal Comune. **Sposami a Ferrara**, il servizio di celebrazioni dei matrimoni e dei riti civili. Le location in cui celebrare i riti sono passate da 3 a 5, nuovo sito tematico, nuovi allestimenti e un dono per i nubendi (pergamena e bomboniera).



SPOSAMI A FERRARA, SALA ARAZZI

5.2 NUOVI SERVIZI PER I PIÙ PICCOLI

Investimento in euro

1.288.000 sulla fascia zero-tre
205.000 esenzione prima casa
12.000 esenzione sulla disabilità

Per i bambini che frequentano un nido privato è possibile usufruire di un voucher a sostegno della retta, senza limite di Isee Gli importi dei voucher sono quantificati su base mensile (massimo dieci mesi) in relazione all'effettiva iscrizione al servizio e variano a seconda delle condizioni socio-economiche delle famiglie richiedenti.

Investimento su voucher nido 75.000 nel mandato
Il **nuovo protocollo zero-sei anni** siglato ha l'obiettivo di mettere in una rete integrata tutti i servizi per l'infanzia presenti nel Comune di Ferrara in linea con le norme di indirizzo stabilite dalla legislazione nazionale e con gli orientamenti pedagogici e di sostenere economicamente la frequenza per le famiglie

Investimento

Nel 2019 il contributo era di 360.000 euro. Attualmente il contributo è calcolato sul numero di sezioni e la retta di frequenza applicata alla famiglia, per un totale di 417.000 euro a cui si aggiungono 63.000 euro di contributi per il funzionamento.

Ampliamento dei posti nido negli anni

Da settembre 2019 una sezione di scuola di infanzia in più al plesso Pacinotti per 26 bambini. Da settembre 2021 sono state aperte due nuove

sezioni dei Servizi scolastici dedicate alla primissima infanzia, con capienza complessiva di 24 bambini (12+12) al plesso Pacinotti una sezione dedicata al nido lattanti da 12 bambini il secondo a per altri 12 posti Boara, progettato come Polo per l'infanzia in grado di accogliere due sezioni di nido e una di scuola dell'infanzia, aumentando in questo modo il servizio all'interno delle frazioni. Complessivamente quindi sono stati ampliati 26 posti di scuola d'infanzia e 24 posti di nido

Nell'anno educativo 2022/2023 si è avviato un percorso che ha visto per la prima volta l'accesso diretto dalla graduatoria del nido su posti privati convenzionati. Questo ha permesso l'accesso diretto a 92 posti nido in convenzione ad accesso tramite graduatoria. Questo ha permesso un aumento dell'offerta del servizio zero tre anni che in questo modo arriva ad un totale di **907 posti offerti tramite l'accesso diretto**.

Questa offerta costituisce un ulteriore aumento significativo del servizio che passa dal 37% dell'anno 2019 ad una copertura ad accesso pubblico ad una percentuale vicina al 50%.

Ampliamento posti pubblici

50 posti tra nido e infanzia nelle nuove sezioni a gestione diretta
92 posti nido in convenzione ad accesso tramite graduatoria
222 bambini che al mese di dicembre frequentano strutture private utilizzando il bonus nido del Comune di Ferrara e quindi accedendo usufruendo di un intervento pubblico

Investimenti per anno di mandato

Una nuova sezione di materna 120.000 euro all'anno più 20.000 euro di arredi
Due nuove sezioni presso Pacinotti e Boara costo di 171.000 euro all'anno più 20.000 euro di arredi.
Costo 94 posti a gestione diretta per un anno scolastico pari a 64.400 euro.



CUCINA FERRARESE SPIEGATA AI BAMBINI, SINDACO E ASS. DOROTA

Con i fondi del PNRR nuovi asili in arrivo. Nel dettaglio, per il **nuovo asilo di Quartesana** (investimento di 2.100.000 di euro di cui 1.584.000 di risorse europee) e per la **scuola d'infanzia Guido Rossa** (2.205.000 di euro, di cui fondi europei per 1.584.000 euro), sono in campo la Itaco Consorzio stabile di Treviso e la Ipt Project, per **I Girasoli** (1.695.000 di euro, di cui 1.056.000 da Pnrr) la Innova-consorzio di Bologna con i progettisti di Sidel Ingegneria. I tre interventi consentiranno di estendere la capacità di accoglienza, in ambito territoriale, a circa **160 bambini**. Grazie all'attività di programmazione dell'Amministrazione è stato possibile la progettazione di interventi di riqualificazione ristrutturazione degli **edifici scolastici** come:

- Riqualificazione dell'**ex scuola Pietro Lana** (Rif. 1.2 Grandi Progetti) da adibire a nuovo centro polifunzionale per le famiglie (finanziamento di 3.300.000 euro)
- Nuova scuola primaria A. Manzoni (finanziamento di 4.024.400 euro)
- Nuovo Polo per l'infanzia di Via Coronella (finanziamento di 3.500.000 euro)
- Primaria A. Franceschini (finanziamento di 1.080.000 euro)
- Primaria Don Milani (finanziamento 1.195.000 euro)

- Primaria Fondoreno (investimento 620.000 euro)
- Primaria San Martino (investimento 570.000 euro)
- Scuola primaria Matteotti e Tumiati (finanziamento 205.000 euro).

In termini di **maggiore sostegno alle persone con disabilità e fragilità**, invece, il Comune ha realizzato laboratori di inclusione extrascolastici sul territorio, con 80/100 percorsi laboratoriali. Il progetto ponte/orientamento/laboratori scuole superiori ha previsto un investimento totale nel mandato pari a 870.000 euro. Gli interventi di assistenza educativa nelle scuole di sostegno presso i doposcuola hanno visto invece un investimento che è passato da 2.114.000 euro del 2019 al costo per l'anno scolastico 2023/24 di 4.366.000 euro.

Il Comune di Ferrara ha confermato anche per l'anno scolastico 2023-2024 l'importante **riduzione delle rette per gli scuolabus diretti agli istituti delle frazioni** che prevede la riduzione del 100% della quota variabile della retta del servizio di trasporto scolastico per gli alunni di tutte le scuole primarie delle frazioni di Ferrara. Per sostenere le famiglie del territorio e favorire le iscrizioni agli istituti più piccoli collocati nei centri abitati con minor numero di

residenti, la Giunta municipale ha infatti approvato, anche per l'anno scolastico al via dal prossimo settembre, uno stanziamento di 19mila euro, mirato a ridurre del 100% la parte della quota di servizio per lo scuolabus, per tutte le famiglie che scelgono di iscrivere i figli nelle scuole primarie delle frazioni. Rimane dovuta solo la retta fissa annua, di ciascuna fascia Isee. Tredici gli istituti primari interessati dalle agevolazioni: Franceschini (Porotto), Fondoreno, Carmine della Sala (Pontelagoscuro), Villaggio Ina in via Indipendenza 44 e in via Battara 51 a Barco, Mandela (Francolino), San Bartolomeo, Gaibanel-la, San Martino, Baura, Pontegradella, Bruno Ciari (Cocomaro di Cona) e **Quartesana** (Rif. 1.2 Grandi Progetti). Sono stati, inoltre, **acquistati 3 nuovi scuolabus elettrici e potenziati i percorsi** grazie al progetto, finanziato con oltre **750mila euro** dal Ministero della Transizione Ecologica e da un contributo comunale di 72mila euro.

Innovazione dell'offerta scolastica e tutela dell'offerta su tutto il territorio della città. Sono stati attivati diversi progetti tra cui (investimenti in euro):

- Che delizia belfiore, progetto triennale (2022-2024) di archeologia partecipata, a cura del Gruppo Archeologico Ferrarese,
- Adotta un campo di Grano, progetto triennale (2021-2024) articolato in varie tappe, a cura della ditta Molini Pivetti Spa di Renazzo (FE),
- Planetarium, nell'ambito dell'iniziativa denominata "Il Planetario - viaggio dello spazio", rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado- la scuola Biancazzurra progetto di promozione della cultura e dei valori dello sport che è scuola di vita. Investimento 44.000 nel corso del mandato,
- Il Progetto Rulli Frulli, nell'ambito dell' iniziativa "Ritmo e inclusione" che si pone lo scopo di creare una Banda Rulli Frulli Ferrara, cioè un collettivo volto all'inclusione per esprimere le proprie capacità personali attraverso la musica. Investimento 32.000 per l'anno 2023-24,



EX SCUOLA PIETRO LANA, ASS. MAGGI

- Nuovi arredi e attrezzature educative e didattiche per i servizi educativi, servizi integrativi Scuole d'infanzia statali. Investimento complessivo 107.000 nel mandato,
- Il bambino e il digitale. Acquisto di attrezzature digitali e corsi per l'utilizzo partecipati con i genitori. Investimento complessivo nel mandato di 43.000,
- Installazione fontanelle Bere a scuola plastic free. Gli studenti di Ferrara hanno ricevuto 8000 bottigliette riutilizzabili e su nuovi erogatori di acqua potabile, per la riduzione dell'utilizzo della plastica, Investimento complessivo 190.000,
- Progetto tutela piccole scuole: il progetto comunale che prevede la riduzione del 100% della quota variabile della retta del servizio di trasporto scolastico per gli alunni di tutte le scuole primarie delle frazioni di Ferrara. Investimento nel mandato di 64.000,
- Interventi di efficientamento e adeguamento delle infrastrutture energetiche e alla tutela dell'ambiente". È un programma di riqualificazioni per 13 scuole del territorio. Investimento nel mandato di 1.680.000.



MAKE TOGETHER, ASS. GUERRINI

5.3 POLITICHE GIOVANILI

TALK TOGETHER

19.100 di euro su 2 annualità (15.000 euro con il finanziamento della Regione e 4.100 euro di cofinanziamento comunale). Il progetto Talk Together, nuovi linguaggi al servizio del lavoro promosso dal Comune di Ferrara è stato co-progettato dal Consorzio Wunderkammer, Consorzio Factory Grisù, Laboratorio Aperto ex Teatro Verdi e si avvale della collaborazione della rete nazionale Lo Stato dei Luoghi e di Basso Profilo. Laboratori virtuali, esplorano 9 aree semantiche: realtà immersiva, making, robotica, comunicazione digitale, videoarte, internet delle cose, innovazione sociale, sostenibilità e cultura ambientale, industria culturale e creativa. Il progetto Talk Together, prevedendo per ciascuna area semantica un approfondimento con esperti su 3 fasce diverse: target giovanile, operatori regionali degli Informagiovani, comunità educante.

Make Together

154.000 euro su 3 annualità (84.800 euro con il finanziamento della Regione e 69.200 euro di cofinanziamento comunale). Il progetto per la prima volta unisce i tre hub creativi di Ferrara (Consorzio Factory Grisù, Open Lab e Consorzio Wunderkammer) insieme a Cooperativa il Raggio Verde e Basso Profilo, nella creazione di una rete tra chi ha 18-35 anni, imprese, associazioni e pubbliche amministrazioni, per offrire e ricevere opportunità formative e di lavoro in modo innovativo. Promosso e cofinanziato dal Comune di Ferrara con il contributo della Regione Emilia-Romagna, è un playground creativo che offre ai giovani un'esperienza diversa rispetto alla tradizionale ricerca di lavoro: attraverso le iniziative del progetto, che proseguirà per tutto il 2024, i partecipanti possono confrontarsi attivamente, mettersi in gioco, allenarsi e costruire il proprio futuro facendo tesoro degli incontri, dei giochi e delle esperienze condivise.

Una città che pensa ai giovani: ecco i principali progetti creati negli anni per le nuove generazioni

Sono tanti i progetti realizzati in città a favore dei giovani per cui la nostra attenzione non è mai venuta meno. Dall'**Area giovani**, Centro di partecipazione per adolescenti e giovani con attività "libere" di incontro dove si riuniscono mediamente 300/400 ragazzi all'anno, con 80 laboratori in corso, alle attività dell'**Informagiovani**, il Centro di informazione e consulenze orientative individuali e di gruppo su ricerca attiva del lavoro, orientamento alla costruzione di un progetto professionale, formazione e mobilità europea, (1323 consulenze individuali, 323 consulenze di gruppi classe, 506.810 visualizzazioni sito, 520 partecipanti ai diversi progetti), passando per **SONIKA**, un centro di aggregazione giovanile polivalente adibito principalmente a Sala Prove e Studio di Registrazione, e infine l'**Osservatorio regionale sugli adolescenti**, Centro di ricerca sociale sugli adolescenti e di aggiornamento di tutti coloro che si occupano di giovani. Il campione medio annuale dell'Osservatorio è pari a 22mila adolescenti raggiunti, 183 genitori che hanno partecipato a 13 webinar informativi e 206 corsi di aggiornamento realizzati.

Molti anche i progetti messi in campo, come **Punto di vista dentro e fuori la scuola**, che ha visto il coinvolgimento di 18.601 studenti con 809 consulenze individuali per i ragazzi e 960 consulenze per genitori e insegnanti, o il Progetto **Allenamenti in città**, che è un finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, cofinanziato dal Comune di Ferrara e rientra nell'attuazione degli interventi previsti dall'accordo in materia di Politiche Giovanili denominata "GECO 12".

GIOVA IN FE

2 annualità per un complessivo investimento di 36.000 euro (nel 2022 18.000 euro dalla Regione, nel 2023 18.000 euro dal Comune di Ferrara). L'iniziativa si colloca all'interno del progetto partecipato GIOVA IN FE - finanziato e sostenuto dal Comune di Ferrara che nasce nel 2022 con l'intento di rendere Ferrara a misura di giovane. Il progetto mira a coinvolgere i giovani tra i 18 e i 30 anni, raccogliere la loro 'voce' e maturare insieme idee e proposte concrete per costruire la città futura in cui vivere.

LA PROTEZIONE CIVILE SONO IO

180 ragazzi e ragazze coinvolti delle classi quinte delle scuole primarie di Ferrara Govoni, Alda Costa, Poledrelli, Leopardi, Bombonati e Masi Torello presso il centro unificato provinciale di protezione civile di via Marconi 37. Tra le attività: 65 pratiche di incolumità pubblica a seguito di segnalazioni dei vigili del fuoco per le quali è stata emessa ordinanza dirigenziale o sindacale; 55 domande di contributo immediato a sostegno e a favore dei cittadini privati e delle attività commerciali ed economiche per il ripristino dei danni occorsi in conseguenza degli eventi calamitosi dell'agosto del 2022 per un intervento di 240.000 €. Attivazione del volontariato delle occasioni di emergenza in virtù delle convenzioni tra il Comune di Ferrara e le 10 associazioni di volontariato di protezione civile; attività del volontariato in occasione del concerto di Bruce Springsteen con l'impiego di 200 unità. Oltre a queste attività, sensibilizzazione e informazione alla popolazione sulle buone pratiche di protezione civile mediante la campagna Io non rischio, con il coinvolgimento della cittadinanza nelle principali piazze della città e delle scuole primarie. Inoltre sono state previste attività a favore dei cittadini privati e delle attività economiche e commerciali per il ripristino dei danni occorsi in conseguenza degli eventi calamitosi verificatisi a luglio del 2023, per le quali verrà richiesta l'erogazione di risorse economiche da parte della Regione Emilia-Romagna.

6.1

Digitalizzazione dei servizi on line. Ferrara la prima città intelligente dell'Emilia-Romagna

pag 33

6.2

I nostri operatori economici come leva dello sviluppo economico del territorio

pag 34

6.3

Lavori pubblici e recupero dei beni storici

pag 34

6.4

La macchina amministrativa rinnovata

pag 39

6.5

Città modello avanzato di innovazione

pag 39



**CITTÀ
DINAMICA**

6.1 DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI ON LINE. FERRARA LA PRIMA CITTÀ INTELLIGENTE DELL'EMILIA-ROMAGNA

Dal PNRR in arrivo a Ferrara il finanziamento per 1.755.818 euro per la transizione digitale

Il **Benchmarking dell'innovazione nella PA Locale** -Servizi online ed altri elementi di innovazione della **Regione Emilia-Romagna** riconosce alla città di Ferrara il **ruolo di avanguardia regionale nella transizione digitale** avvenuta in questi anni. Infatti, segnala che il Comune di Ferrara anche nel 2023, con 173 servizi on line di competenza comunale e 264 servizi digitali complessivi, è la città con i numeri maggiori. Inoltre, sempre lo stesso monitoraggio certifica un altro primato locale perché evidenzia che la città ha la percentuale più elevata per le piattaforme autonome (63,6%). Ferrara raggiunge, inoltre, l'indice maggiore di interattività comunale (72,6%) grazie allo **Sportello telematico Maggioli** (nel quale vengono offerti anche i servizi per edilizia residenziale ed è integrato coi pagamenti on line Pagopa). Ha anche il numero maggiore di procedimenti con tutte le fasi online (86) elaborando più di **8 mila pratiche on line**.

Al potenziamento dei servizi alla cittadinanza offerti on line, si sono potenziati anche quelli erogati in presenza. Allo Sportello Centrale Anagrafe di via Fausto Beretta 1 le postazioni per il rilascio della **Carta di Identità Elettroniche** sono passate da 3 a 7. L'obiettivo è diminuire del 50% il tempo di attesa delle prenotazioni, arrivando a rilasciare ogni anno 12mila di Carte di Identità Elettroniche in più, rispetto alle 15mila attualmente già rilasciate.

Il riconoscimento arriva anche da Deda Next con l'indagine sulla maturità digitale dei comuni, realizzata da FPA per il FORUM PA 2023, che attesta la città di **Ferrara tra i comuni capoluoghi italiani più maturi dal punto di vista digitale**. Questo ulteriore riconoscimento certifica lo sforzo progettuale di innovazione digitale che il comune ha compiuto dal 2019 ad oggi, infatti la transazione digitale è partita nel primo anno di mandato e ci ha permesso il risultato di essere tra i primi in Italia.

Abbiamo rinnovato l'**URP** e collocato in Piazza del Municipio con un modello di gestione indiretta, oltre a potenziare gli **URP decentrati** e introdurre l'**URP Mobile**: uno sportello itinerante dell'Ufficio Relazioni Nell'ambito del Bando Digitale Facile non competitivo stiamo creando **Punti digitale facile**, misura del PNRR, nelle more della sottoscrizione dell'accordo di finanziamento con la Regione Emilia Romagna che è l'ente attuatore, sono stati attivati i punti di facilitazione come il Laboratorio Aperto di Ferrara (via Castelnuovo 10, Ferrara - 24 ore, CIDAS), l'URP Piazza Municipale (10 ore), e il SSUI (Corso Giovecca, 203 Ferrara, 10 ore, CIDAS) e saranno attivati **entro dicembre 2024**:

- Delegazione Est | via Otello Putinati, 165/E | Ferrara (10 ore) CIDAS
- Delegazione Nord | Piazza Bruno Buozzi, 14 | Pontelagoscuro (10 ore) MG
- Delegazione Ovest | via Ladino, 24 | Porotto (10 ore) MG
- Delegazione Sud | via Raffaele Sansoni 20 | Gaibana (10 ore) MG

I punti URP, sia centrali che decentrati, puntano a fornire servizi essenziali ai cittadini, oltre alla formazione mirata per il "cittadino unico" (maggiorenne), aiutandoli nelle pratiche quotidiane che vanno dalla registrazione ai siti della Pubblica Amministrazione all'attivazione di Spid o App Io o PagoPa, fino alle pratiche per l'Inps e l'Agenzia delle entrate.

Abbiamo creato lo **Sportello Telematico Polifunzionale**, lo sportello "digitale", aperto 24 ore su 24 e 7 giorni su 7. Un canale di accesso unico ai servizi dell'ente che ha visto più di 8 mila istanze online nel solo 2023. Inoltre la città si è dotata di un **Piano Generale degli Impianti** ha per oggetto il differimento al 31 marzo 2024 del termine per l'adeguamento strutturale degli impianti stradali pubblicitari stabilendo la distanza di cm 180 dal piano stradale è relativo ai soli impianti oggetto di Corridoio Omogeneo.

Nell'ambito del progetto per lo **Sportello unico per l'edilizia** finalizzato alla digitalizzazione dell'archivio comunale delle pratiche edilizie, nel corso del 2023, si è proceduto alla acquisizione in digitale del **90% della documentazione oggetto di appalto che comprende complessivi 400 metri lineari di faldoni di pratiche edilizie** (pari a circa 90 mila pratiche) per gli anni 1979-1987.

È stato creato un sito apposito per la vendita di **pacchetti turistici**, si sta lavorando per creare una nuova piattaforma per i musei di Ferrara per valorizzare il patrimonio culturale ferrarese. Presto sarà attivo il progetto Smart City di Hera, con totem touchscreen gestibili da remoto che avranno tutte le informazioni utili per turisti e cittadini.

Anche per quanto riguarda l'utilizzo di **APP informative ed interattive**, Ferrara si attesta tra le più fornite, rientrando nel range più alto, ovvero tra le 16 e le 38 APP locali attive nel 2023.

Quelle connotate da una "peculiarità locale" sono 281 e sono sia di origine pubblica che privata. In prevalenza riguardano i temi trasporti e mobilità, turismo e cultura, luoghi e servizi locali, e hanno scopo informativo. Tra queste, molto utilizzata in città, l'**App Municipium**, scaricabile gratuitamente dagli store online, su tutti i dispositivi ios e Android, piattaforma digitale per l'invio di segnalazioni sui temi di competenza del Comune come strade, marciapiedi, piste ciclabili, aree pedonali, mobilità, sicurezza, ordine pubblico, decoro urbano, ambiente, arredo urbano, aree pubbliche, edifici pubblici.

Il budget dei Sistemi Informativi si è sempre attestato a poco più di 2 milioni l'anno. Con il **PNRR per i progetti top** (digitalizzazione ente, sportello telematico, infrastrutturazione scuole ed edifici comunali, geoportale) in arrivo il finanziamento per **1.755.818 euro per la transizione digitale**. Interventi in corso: APP IO 16 mila euro; Piattaforma PAGOPA 33 mila euro; SPID-CIE 14 mila euro; Abilitazione al cloud 1 milione di euro; Esperienza del cittadino nei servizi pubblici 450 mila euro.

6.2 I NOSTRI OPERATORI ECONOMICI COME LEVA DELLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

Con il progetto **Ferrara Rinasce**, l'Amministrazione ha stanziato per il **sostegno al lavoro oltre 2 milioni di euro**, attraverso oltre **14 bandi** dedicati alle imprese del territorio. Inoltre **per il supporto al settore agricolo** in tutti questi anni sono state attivate politiche attive a sostegno con l'abbassamento dei tributi comunale (Imu agricola e altri tributi) che hanno abbassato di 500 mila euro all'anno la pressione fiscale per le imprese del settore.

Il Comune di Ferrara è stato inserito nella **ZIs** della Regione Emilia-Romagna per una porzione di **61 ettari**: tre lotti dismessi interni al polo chimico e resi disponibili per nuovi insediamenti (20 ettari), l'area Sipro di via Battistella, che copre un'estensione di 13 ettari e quella di espansione Ovest del polo chimico, a cui corrisponde una superficie di 28 ettari.

E dopo il **Piano di sviluppo strategico della Zona logistica semplificata**, a cui Ferrara partecipa con alcune aree nel polo chimico, per 61 ettari complessivi,

sarà un'opportunità strategica che pianificherà processi di semplificazione, reti di servizi, agevolazioni anche territoriali e sotto il profilo dei tributi locali per attirare i nuovi investimenti per il rilancio e futuro sviluppo del **Polo industriale e tecnologico di Ferrara**.

Il Comune di Ferrara ha avviato, nel novembre 2023, il progetto **Sistema Agricoltura Ferrara**, il Piano degli Obiettivi Strategici del sistema agricolo del territorio, con cui si è posta l'obiettivo di individuare le potenzialità e le esigenze del nostro territorio per la valorizzazione delle eccellenze. Il mondo agricolo infatti rappresenta un settore cruciale per il territorio, con 5.286 imprese attive (pari al 18% delle imprese ferraresi - Report 2022 della Camera di Commercio), 10.500 ferraresi occupati (il 7,1% del totale occupati a fronte di un dato di media regionale pari al 3,8% e nazionale pari a 4,1%). Le iniziative che Ferrara ha messo in campo hanno riguardato 200 mila euro di bandi a fondo perduto e 500

mila euro all'anno in termini di tasse (riduzione Imu terreni agricoli e Tasi fabbricati strumentali). Il progetto mira non solo alla tutela del settore ma anche alla promozione turistica del territorio agricolo, salvaguardia delle produzioni, reperimento della manodopera o la pianificazione di nuove produzioni e anche temi più delicati come i rimborsi, le assicurazioni e la tutela degli imprenditori a tutti i livelli.

Il Comune di Ferrara, inoltre, ha così tanto creduto alla rinascita identitaria e culturale della città che ha sostenuto nel corso del mandato, ed è stata fortemente premiata nel farlo con i risultati sotto gli occhi di tutti, in un'ottica di sussidiarietà orizzontale, i progetti e gli eventi culturali e turistici e l'attività continuativa di promozione culturale delle associazioni del territorio tramite l'erogazione di **contributi ad associazioni e progetti anche speciali sul territorio pari più di 3 milioni di euro**.

6.3 LAVORI PUBBLICI E RECUPERO DEI BENI STORICI

Ferrara non ha mai visto così tanti **lavori pubblici** come in questi anni. Numeri da record: **240,9 milioni di euro nel 2023**, tra lavori già ultimati, in progettazione e in corso di ultimazione. Solo per la **manutenzione straordinaria e ordinaria di strade e marciapiedi del 2023** l'Amministrazione ha investito **4,3 milioni di euro**.



DIGITALIZZAZIONE, TOTEM ANAGRAFE, ASS. COLETTI



MANUTENZIONE PONTI



MANUTENZIONE PONTI



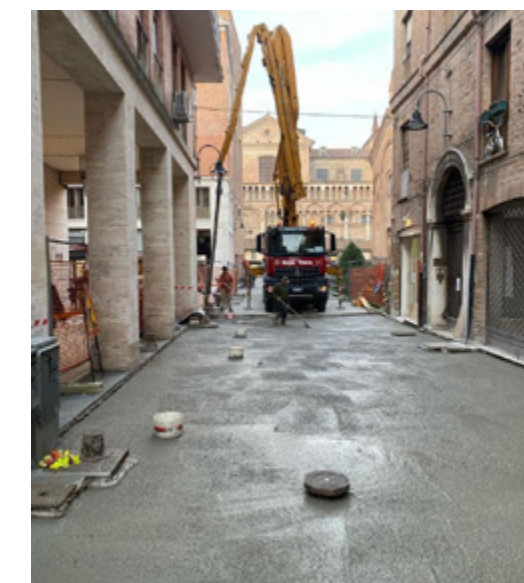
LAVORI SAN ROMANO



MANUTENZIONE SPONDE VIA GRAMICIA



MARCIAPIEDI VIA GOBETTI



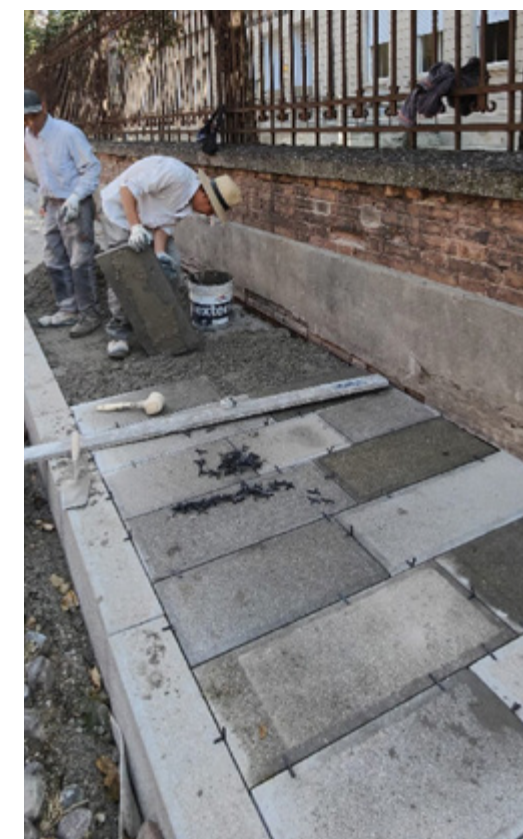
LAVORI SAN ROMANO

PRIMA



MANUTENZIONE MARCIAPIEDI

DOPO



Altro traguardo raggiunto quello di migliorare il **decoro delle strade** del centro cittadino ma anche delle frazioni, a fronte anche di una maggiore sicurezza, essendo le strade stesse un ottimo biglietto da visita della città.

MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DELLE STRADE E MARCIAPIEDI (per anno in euro):

- 2019: 2.188.944
- 2020: 2.761.730
- 2021: 2.842.292
- 2022: 4.113.323
- 2023: 4.372.680

Il **Piano Asfalti**, tra città e forese, ha rappresentato un investimento complessivo di oltre **3 milioni di euro**. Di questi, nel 2023 per le frazioni sono stati dedicati oltre 760.000 euro.

Per le **piste ciclabili**, invece, tra interventi in corso di ultimazione, quelli già completati e interventi futuri, parliamo di **7 milioni e 360 mila euro**. Ricorderete sicuramente quella di via Arginone, via Copparo, via Mulinetto e Corso Isonzo.

Abbiamo investito **230 mila euro per interventi di diserbo meccanico di marciapiedi, isole di traffico e installazione di nuovi giochi in aree verdi del territorio**.



RESTAURO STATUA SAVONAROLA

La forte attenzione nella cura del verde della città ha porta alla valorizzazione di numerosi **parchi** che vengono fortemente impiegati dai cittadini ma che attraggono anche molti turisti.

Interventi per anno in euro:

- 2019: cubavano in 2.620.000,00 parte ordinaria (SFLALCI e manutenzione alberature) ed in € 275.000,00 in parte investimenti – Attrezzature ed arredi (Addendum)
- 2020 (anno covid): .620.000,00 parte ordinaria (SFLALCI e manutenzione alberature) ed in 275.000,00 in parte investimenti – Attrezzature ed arredi(Addendum). A fine 2020 (Novembre) si elabora una proposta migliorativa del servizio che prendendo atto degli sfalci suppletivi effettuati nel corso del periodo emergenziale stanziando ulteriori 400.000,00 in parte corrente.
- 2021: Nuovo contratto 3.035.000,00 parte ordinaria (SFLALCI) ed in 1.133.000,00 per manutenzione patrimonio arboreo, Attrezzature e Arredi delle aree Verdi (Parte Investimenti)
- 2022: 3.035.000,00 parte ordinaria (SFLALCI) ed in 1.133.000,00 per manutenzione patrimonio arboreo, Attrezzature e Arredi delle aree Verdi (Parte Investimenti)

- 2023: 3.035.000,00 parte ordinaria (SFLALCI) ed in 1.133.000,00 per manutenzione patrimonio arboreo, Attrezzature e Arredi delle aree Verdi (Parte Investimenti). A settembre 2023 maggiore trasferimento di risorse pari a 50.000,00.

Anche i **ponti e i viadotti** li abbiamo trovati in difficili condizioni: tra la sistemazione del cavalcavia di via Ferraresi, di Spinazzino, Via Trenti/Bonzagni, via Sabbiosa/Panigalli abbiamo **già investito circa 2,3 milioni di euro**. Stiamo ultimando il ponte di via Saccona e di via Motta per un importo di 350 mila euro, e abbiamo in programma 1 milione di euro di ulteriori interventi di sicurezza e manutenzione di ponti e viadotti, come quello di via Panigalli, via Cesare Diana e dell'Ansa, comprese quelli straordinari alle barriere stradali. Nel nostro territorio sono presenti ben 392 strutture di diversa tipologia e specificità: 320 sono connesse ad opere consortili e le restanti 70 hanno rilevanza strategica. Su tali infrastrutture viene costantemente assicurato oggi un **monitoraggio** e vengono effettuati interventi di messa in **sicurezza**.

Anche le **scuole** sono più sicure grazie a un programma di 1,8 milioni di euro, a cui si aggiungono 710.000 euro di manutenzione ordinaria.



RESTAURO STATUA SAVONAROLA



PALAZZO DEI DIAMANTI

Abbiamo investito tanto anche sul nostro **patrimonio monumentale e storico** con ben **64,2 milioni di euro, con 8,3 milioni di euro di ulteriori fondi in approvazione**. Dal recupero di Palazzina Marfisa d'Este, Casa della Patria, Chiesa di San Paolo, Palazzo Massari e Palazzina Cavalieri di Malta, Palazzo Prosperi Sacrati, Spazio Antonioni (Pac), la Casa dell'Ortolano (ex-Casa dei polli). Abbiamo già terminato Palazzo dei Diamanti, Ex-Refettorio di San Paolo, il Palazzo del Podestà e la nuova **Sala Estense**, un gioiello della città riconsegnato ai cittadini in una veste restaurata (Rif. 1.2 Grandi Progetti). Si tratta di un doppio cantiere: quello finanziato con i fondi del Pnrr ha visto come obiettivo il miglioramento dell'efficiamento energetico con l'installazione di una nuova UTA e pompa di calore per climatizzazione estiva/invernale, mentre l'altro cantiere, finanziato con fondi comunali, ne ha visto il restauro del palcoscenico e delle poltrone, nuovi

tendaggi, nuova pavimentazione e rifacimento dei servizi igienici e dell'illuminazione. Il costo totale è stato di 550mila euro, di cui 200mila dal Pnrr.

Abbiamo riaperto nel 2021 il **Museo Schifanoia**, a quasi dieci anni dalla chiusura causata dal terremoto con un nuovo allestimento progettato con linguaggio espositivo che ha coniugato la necessità di valorizzazione delle collezioni civiche, con la narrazione dell'evoluzione dell'antica delizia estense. 21 sale, 1400 metri quadri di percorso, 250 opere e diverse integrazioni multimediali e un sofisticato sistema di illuminazione dinamico per la valorizzazione del Salone dei mesi. Nell'estate 2022 è stato elaborato dal Servizio Musei d'Arte in collaborazione con il Servizio Beni Monumentali un importante progetto legato all'accessibilità fisica e cognitiva del museo, candidato e finanziato con fondi PNRR, che sarà realizzato entro il 2024,

per un importo di 500.000 euro. Il palazzo, una composizione di pergole, siepi, rose rampicanti, alberi di frutti antichi allevati a spalliera e passeggiate tra le essenze naturali, ha visto invece interventi di recupero per un importo complessivo di 140 mila euro di cui circa 40mila euro di sponsorizzazione tecnica della cooperativa Copma.

Gli interventi che abbiamo realizzato hanno portato alla chiusura per un anno e sette mesi di **Palazzo dei Diamanti, riaperto nel febbraio 2023** per un importante e decisivo intervento di ristrutturazione, restauro e riqualificazione delle sale espositive e degli spazi esterni, compreso il giardino. L'intervento ha riguardato 5,57 milioni di euro di cui 3,5 milioni grazie al progetto Ducato Estense.

Abbiamo riaperto anche la Palazzina Marfisa d'Este, chiusa dal settembre 2022 per lavori post-sisma e del Padiglione d'Arte Contemporanea chiuso all'inizio del 2023 per la sua trasformazione nel nuovo Spazio Antonioni, dedicato al grande maestro del cinema moderno negli ambienti, completamente ristrutturati dell'ex **Padiglione d'Arte Contemporanea di Palazzo Massari**, che sarà inaugurato a giugno.

Sempre nel 2021 il **Museo della Cattedrale**, invece, è stato interessato da una modifica nell'allestimento che ha consentito la valorizzazione di uno dei più importanti capolavori custoditi in città, la Madonna della melagrana di Jacopo della Quercia e, nell'occasione, è stato realizzato un restyling degli apparati didattici, della segnaletica e del logo stesso del Museo. Siamo presenti in fiere nazionali ed internazionali per far conoscere le nostre bellezze ed essere più attrattivi turisticamente. Tutto questo affinché nuove aziende si sentano facilitate nell'investire su Ferrara, creando così anche nuovi posti di lavoro. In questi anni di mandato sono ripresi, dopo molto tempo, i lavori del Comitato di Pilotaggio del Sito, coordinato dal Comune di Ferrara, con l'obiettivo prioritario di aggiornare il Piano di Gestione del Sito **"Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del**

Po" inserito dall'**UNESCO** nella Lista del Patrimonio Mondiale, progetto finanziato con un contributo ministeriale nel 2023 (unitamente al Comune di Comacchio e al Comune di Ostellato), che ha ricevuto un finanziamento di oltre **930 mila euro** da parte del Ministero del Turismo. I fondi erogati dovranno essere spesi nel 2024 e nel 2025.

Si è resa straordinaria la nostra città **valorizzando il patrimonio architettonico con milioni di euro investiti per interventi di pubblica illuminazione** anche luce LED a risparmio energetico e impianti semaforici delle durata di **18 anni** affidati a Hera Luce.

Gli interventi, divisi per lotti, comprendono l'illuminazione architettonica, la riqualificazione degli impianti semaforici, il progetto Smart City e la riqualificazione degli impianti dell'illuminazione pubblica, diviso in tre lotti, il cui terzo lotto di intervento è ora in esecuzione ed ha visto sostituiti circa 3.544 apparecchi illuminanti dei 6.444 previsti.

Il contratto tra il Comune di Ferrara ed Hera a seguito le seguenti fasi (interventi in euro)

- Illuminazione architettonica I lotto: interventi per 1.749.954 (realizzati tra 2021 e 2022)
- Illuminazione architettonica II lotto: interventi per



INAUGURAZIONE RINASCIMENTO, SINDACO E ASS. GULINELLI

50.000 (da realizzare nel 2024)

- Semafori: interventi per 1.574.340 (realizzati tra 2021 e 2022)
- Smart city: interventi per 569.390 (realizzati tra 2021 e 2022)
- Illuminazione pubblica 1 lotto: interventi per 9.436.068 (realizzati tra 2021 e 2022)
- Illuminazione pubblica 2 lotto: interventi per 7.934.995 (realizzati tra 2022 e 2023)
- Illuminazione pubblica 3 lotto: interventi per 6.939.392 (in fase di esecuzione)

In merito al terzo lotto di intervento della pubblica illuminazione ad oggi sono stati sostituiti circa 3.544 apparecchi illuminanti dei 6.444 previsti.



PALAZZO DEI DIAMANTI, MOSTRA RINASCIMENTO (foto Andrea Forlani)

6.4 LA MACCHINA AMMINISTRATIVA RINNOVATA

L'enorme lavoro fatto non sarebbe stato possibile se non avessimo rivoluzionato la macchina organizzativa dello stesso Comune

È stata cambiata l'**organizzazione interna** del Comune **riducendo i dirigenti e i costi del personale** e, non ultimo puntando, sulla **formazione dei dipendenti**, anche attraverso nuovi strumenti con il portale per la formazione, per migliorare la qualità dei servizi offerti. Nel 2019 le risorse per la formazione erano episodiche e senza budget, le abbiamo finanziate stabilmente ogni anno e nel 2023 sono state pari a 103.883,83 euro. Forte il gradimento delle attività formative, pari a 4,75 su 5 nel 2023, 4,69 su 5 nel 2022 e 4,65 su 5 nel 2021, e possiamo certificare che in media più del 40% dei dipendenti è formato ogni anno.

Dall'inizio del mandato abbiamo istituito la Direzione Generale, pensato alla riorganizzazione della struttura organizzativa con la valorizzazione dei

ruoli di middle management, **ridotto il numero dei dirigenti a 17** unità effettivi (erano 30 nel 2018 per un costo annuo per dirigente pari a 122 mila euro) di cui 12 dirigenti di ruolo e 5 a tempo determinato con un 33,21% (era pari a 43,52% nel giugno 2019) di incidenza della spesa del personale (43,3 mln di euro totali a fronte di 45,6 mln di euro nel 2019 e 45,8 mln di euro nel 2018).

L'Amministrazione ha puntato sul **ricambio generazionale** immettendo nuove leve in organico e dando opportunità a giovani talenti qualificati. Sono stati assunti in Comune **79 giovani dipendenti under 32, 121 under 35 con 110 tirocinanti** nei 5 anni di mandato elettivo. I valori che avevamo trovato erano allarmanti. Nel 2019 erano solo 29 gli under 32 e 59 under 35.

6.5 CITTÀ MODELLO AVANZATO DI INNOVAZIONE

Le operazioni di riorganizzazione della macchina amministrativa hanno anche riguardato la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi spa in Ferrara tua multiservizi spa

Nel 2020 l'Amministrazione comunale si è posta l'intento di valutare la possibilità di riorganizzare l'assetto strategico e la governance delle società partecipate valutando il ruolo ricoperto da **Holding Ferrara Servizi** all'interno di un nuovo quadro organizzativo. Il complesso processo di analisi costi-benefici, si è concluso nell'anno 2022, quando nel mese di Maggio il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di creazione di una Multiutility, finalizzata al raggiungimento di livelli di efficienza, efficacia ed economicità, nonché razionalizzazione gestionale. Con la fusione per incorporazione inversa tra Holding Ferrara Servizi e Ferrara Tua, Ferrara Tua Spa dal 1/1/23 è diventata una multiservizi, un polo unico per la gestione diretta ed indiretta di servizi pubblici, locali o d'interesse generale, del Comune di Ferrara che ne detiene il 100% della proprietà. L'operazione, ha permesso e permetterà, una riduzione della spesa pubblica, ma anche la valorizzazione dei servizi curati dall'azienda, la creazione di nuova occupazione, l'utilizzo sostenibile di risorse ed investimenti.

Fiore all'occhiello, il nostro **servizio biblioteche**. Dal 2019 ad oggi tra iniziative culturali come presentazioni librerie, incontri rivolti a bambini e famiglie di promozione della lettura, convegni, anche in collaborazione con le associazioni culturali della città, attività didattiche rivolte alle scuole svolte all'interno delle biblioteche civiche Ariostea, Niccolini, Luppi, Tebaldi, Bassani, Centro Studi Bassanesi sono state realizzate **2.680 iniziative** (300.000 prestiti e oltre 85.000 i prestiti digitali) con oltre **925.000 ingressi** (circa 22.000 visitatori in Sala Ariosto e oltre 37.000 movimentazioni di esemplari antichi, rari e di pregio hanno interessato la Sezione antica della Biblioteca Ariostea). Ed abbiamo investito fortemente anche in questo negli ultimi cinque anni per incrementare il patrimonio documentale con 536 mila di euro di cui 194 mila derivanti da fondi ministeriali (oltre ad 67 mila per abbonamenti a quotidiani e riviste 142 mila di euro dei fondi impegnati per l'accesso al prestito digitale di e-book, quotidiani e periodici nell'ambito del progetto Emilib, finanziato dalla Regione Emilia-Romagna).

NUOVO STUDENTATO ALL'IPPODROMO

I Ferraresi ben conoscono quale sia il potenziale della struttura. Il complesso architettonico, costruito nel 1928 come deposito di cavalli stalloni, è costituito da una pista da trotto circondata da diversi blocchi edilizi, tra cui le tribune e le scuderie, e un'area destinata ai servizi e agli uffici amministrativi. Sorge nelle vicinanze di via Bologna, importante arteria di percorrenza cittadina, e di altre zone di recente riqualificazione quali il Foro Boario e la riva sud del Po di Volano. L'Ippodromo, già sede di altre realtà associative e produttive, sarà riqualificato a favore dei giovani studenti. L'obiettivo del progetto è la realizzazione, nell'edificio principale, di una struttura con 119 posti letto e una biblioteca, situati vicino al centro storico e all'Università. A questi si aggiungerà una grande aula polifunzionale con caffetteria, ulteriore spazio di aggregazione al servizio di tutti i cittadini. L'Università si è occupata del progetto definitivo, in convenzione con il Comune grazie al quale il proprietario dell'immobile gli immobili stati concessi all'Università, e ha assunto la gestione dell'intervento di rigenerazione e rifunzionalizzazione.

Questo intervento, del valore di 17 milioni di euro complessivi, si aggiunge al progetto di riqualificazione già realizzato alle Corti, un altro importante spazio cittadino negli ultimi anni strappato al degrado e restituito alla collettività. Consegna dello studentato marzo 2027.

CITTÀ CHE GUARDA AL FUTURO

7.1

Dal Pug 2050 una città rigenerata

pag 41

7.2

Progetti Europei con finanziamenti per 15 milioni di euro

pag 41

7.3

Jewels Tour. Ferrara capofila di sette città europee

pag 42

7.4

Il Palazzetto dello sport al Foro Boario

pag 42

7.5

L'Aeroporto San Luca

pag 44

7.6

PINQUA e interventi di rigenerazione urbana

pag 44

7.1 DAL PUG 2050 UNA CITTÀ RIGENERATA

Come cambierà la città nei prossimi anni. Il nuovo Pug per una Ferrara che guarda al futuro

Ferrara Città resiliente, policentrica, attrattiva e competitiva. E ancora Città rigenerata, accogliente, accessibile e interconnessa. Sono questi gli aggettivi che definiscono la Ferrara dei prossimi anni, disegnata dal Piano Urbanistico Generale (**PUG 2050**), con delibera approvata dalla Giunta, dopo un importante lavoro di studio e di ascolto del territorio e delle sue esigenze condiviso con la cittadinanza, enti e associazioni di categoria oltre a singoli professionisti in 20 incontri tecnici.

Il Piano segue tre principi fondamentali: la rigenerazione della città con l'individuazione di circa **80 aree dismesse da riprogettare**, la riduzione del consumo di suolo eliminando le previsioni di espansione descritte nella strumentazione urbanistica vigente portando il limite a 150 ettari utilizzabili per nuovi insediamenti fino al 2050 e il miglioramento della qualità urbana ed ecologico ambientale di città e frazioni.

Cinque le direttrici che riguarderanno l'intero territorio comunale da attuare: innovazione produttiva ed energetica, rigenerazione urbana, Parco nord della multifunzionalità agraria, dello sport e del tempo libero, cintura verde del Parco delle Mura e ricucitura dei margini urbani per un nuovo Parco Sud.

Le **strategie** e le soluzioni contenute nel Pug, sono già visibili sul sito del Comune di Ferrara alla pagina www.comune.fe.it/pug e saranno organizzati ulteriori momenti di informazione per i cittadini.

17 progetti europei gestiti in cinque anni, per un valore di oltre 15 milioni di euro. Un risultato eccezionale

Nel ciclo di Programmazione delle **Politiche di coesione dell'UE 2021-2027** è stato ottenuto il finanziamento per **13 nuovi progetti europei** per un valore di oltre **15 mln di euro** e ne sono stati candidati altri 8 per complessivi 5,2 mln di euro. Si è pensato innanzitutto al miglioramento del livello di benessere della comunità cittadina.

I progetti ancora in essere nel quinquennio

AIR BREAK - 4 milioni di euro Qualità dell'aria - Mobilità sostenibile

Realizzazione di una nuova pista ciclabile intelligente in via del Mulinetto; installazione di 4 nuovi SmartHub per la ricarica dei veicoli elettrici per la mobilità dolce e la rilevazione della qualità dell'aria; messa a dimora di 2.000 tra alberi e arbusti, ovvero 240.000 kg/anno di inquinanti assorbiti dalle nuove piante; rete di 50 sensori per il monitoraggio della qualità dell'aria e implementazione del sistema di restituzione Che aria tira? 3 Feste dell'Aria e oltre 3000 cittadini coinvolti; 10% di riduzione degli inquinanti rispetto al pendolarismo tradizionale; riduzione del 20% dei depositi di PM10.

JEWELS TOUR - 2,4 milioni di euro - Politiche per la valorizzazione turistica e culturale

Il progetto intende sviluppare nuove strategie o integrando quelle già esistenti per la valorizzazione del potenziale turistico dei quartieri ebraici. Il lavoro progettuale vedrà una serie di scambi di buone pra-

7.2 PROGETTI EUROPEI CON FINANZIAMENTI PER 15 MILIONI DI EURO

tiche e il test di azioni ex-novo o di miglioramento delle iniziative esistenti, anche per mezzo di tecnologie digitali e approcci innovativi. (Rif. 7.3)

LOOKUP! - 11,4 milioni di euro - Rigenerazione Urbana - Mobilità sostenibile - Efficiamento energetico - Accessibilità e Inclusione - Innovazione digitale e sociale

Gli interventi che danno attuazione all'Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile della Città di Ferrara si sostanziano in interventi di recupero, riuso, rigenerazione e riqualificazione di luoghi ed edifici pubblici, con una attenzione particolare a contenitori identitari che possano valorizzare e consolidare la fruibilità delle aree del centro storico per cittadini e turisti, ma al contempo possano creare ricuciture con aree immediatamente periferiche in modo da stimolare la coagulazione di una rinnovata comunità urbana Michelangelo Antonioni.

E tra i progetti in corso

FERRARA TALENT PLAYGROUND: un passaporto dei talenti al servizio di professionalità - 215 mila euro - Inclusione e valorizzazione delle competenze

CAMPUS: l'attenzione per i giovani studenti. 1,5 milioni di euro - Sostenibilità ambientale, Cambiamenti climatici

POPUPURBANSACES: interventi di riqualificazione degli spazi pubblici per renderli più a misura d'uomo, - 2,5 milioni di euro - Pianificazione urbanistica sostenibile - Mobilità sostenibile - Urbanismo tattico e Placemaking

DARSENIA ELETTRONICA: Ferrara città contemporanea. - 50 mila euro - Cultura-Rigenerazione urbana

USAGE: per rendere disponibili i dati climatici e ambientali al fine di mettere in campo politiche

ambientali co-progettate e facilitare i processi decisionali - 4 milioni di euro - Accessibilità dei dati; data space; transizione verde e sostenibilità

S.M.ALL.: per condividere soluzioni urbane verso una mobilità sostenibile per tutti - 850 mila euro - Mobilità sostenibile - Accessibilità - Equità sociale

MAKE IN FE: rivolto a bambine e bambini, ragazze e ragazzi dagli 8 ai 14 anni - 100 mila euro - Cultura - inclusione sociale

A TICKET FOR 2030: a favore dei giovani - 5 mila euro - Transizione verde e digitale - inclusione sociale - Agenda 2030

SMART TOURISM DESTINATION: il progetto per supportare le 50 città selezionate dell'UE nel potenziamento dei servizi e delle esperienze turistiche attraverso soluzioni digitali innovative. - Turismo sostenibile - Digital Transition

PROTECHT 2SAVE: la strategia di resilienza del patrimonio culturale - 2,2 milioni di euro - Sostenibilità del patrimonio culturale - cambiamenti climatici

PERFECT: per la tutela, lo sviluppo e la valorizzazione del patrimonio naturale - 2,5 milioni di euro - Ambiente ed efficienza delle risorse - infrastrutture verdi

PMO-GATE: incrementare la conoscenza, la resilienza e la consapevolezza riguardo a rischi naturali - 1,5 milioni di euro - Rischi ambientali; mitigazione

HICAPS: per valorizzare i parchi storici e sensibilizzare l'attenzione loro riservata in qualità di patrimonio culturale - 1,8 milioni di euro - Patrimonio culturale monumentale; Mura; turismo sostenibile

7.3 JEWELS TOUR. FERRARA CAPOFILA DI SETTE CITTÀ EUROPEE

Valorizzazione del Ghetto Ebraico: Ferrara è città capofila di una cordata europea formata da sette enti internazionali per il progetto "Jewels Tour .Il patrimonio ebraico come leva del turismo sostenibile", finanziato con fondi europei nell'ambito del programma **Interreg Europe**.

Il progetto, proposto dal Comune di Ferrara come ente capofila, è stato inserito **tra i 78 progetti approvati** a livello europeo dal Comitato di valutazione e vedrà attivi, in partenariato, oltre alla nostra città, il Comune di Coimbra (Portogallo), la città di Lublin (Polonia), Erfurt (Germania), Riga (Lettonia), l'Università di Breda (Olanda), il Brama Grodzka Theatre (Polonia) e la Fondazione Jewish Heritage Network (Amsterdam).

Il progetto, della durata di quattro anni, riguarda la promozione delle aree dei ghetti ebraici delle città

Il Ghetto Ebraico diventa internazionale con il programma Interreg Europe

europee, sviluppando nuove strategie o integrando quelle già esistenti per la valorizzazione del potenziale turistico di tali quartieri. Il lavoro progettuale vedrà una serie di scambi di buone pratiche e il test di azioni ex-novo o di miglioramento delle iniziative esistenti, anche per mezzo di tecnologie digitali e approcci innovativi. Ogni partner sarà chiamato ad integrare i risultati del progetto nei propri strumenti di programmazione e gestione, con un'attenzione

particolare alle strategie di investimento per la crescita e il lavoro.

L'obiettivo è quello di mostrare ai cittadini e ai turisti il patrimonio culturale 'invisibile' custodito nel Ghetto, garantendo al visitatore la possibilità di completare la visita per le vie del Ghetto con l'accesso virtuale a luoghi, memorie, archivi e narrazioni, rimaste inaccessibili per decenni.

7.4 IL PALAZZETTO DELLO SPORT AL FORO BOARIO

**Nel nuovo palazzetto
verrà realizzata una
struttura innovativa
polivalente a servizio
di appassionati
e professionisti
dello sport**

Il Comune costruirà il **nuovo Palazzetto dello Sport**, finanziato con Fondi Pnrr, nell'area La proposta di rigenerazione riguarda le aree "Foro Boario-Ambito A" ed "Ex Felisatti", caratterizzate da degrado urbanistico e ambientale, oltre che socio-economico.

Il progetto sarà realizzato dal team emiliano-romagnolo che già si è occupato della progettazione del nuovo impianto sportivo polifunzionale finanziato con 3,5 milioni di euro di fondi Pnrr e con 4,5 milioni di euro di cofinanziamento comunale, per complessivi **9 milioni di euro**.

Il nuovo 'palazzetto' sarà totalmente immerso nel verde, con copertura in legno, una forte propensione all'utilizzo di materiali eco-compatibili e un'area ristoro esterna che si affaccia su una 'piazzetta' dedicata.



RENDERING PALAZZETTO FORO BOARIO



RENDERING PALAZZETTO FORO BOARIO



RENDERING PALAZZETTO FORO BOARIO



RENDERING PALAZZETTO FORO BOARIO

7.5 L'AEROPORTO SAN LUCA

Il progetto prevede la rigenerazione delle infrastrutture esistenti, l'efficiamento e l'ampliamento delle due piste per il volo a vela e a motore, l'attrezzamento delle aree dedicate agli eventi sportivi, all'agonismo e alle attività di inclusione sociale, la valorizzazione degli spazi dedicati alle attività interdisciplinari, ai grandi eventi e alle manifestazioni.



VISTA AEREA VOLO A MOTORE



VISTA AEREA VOLO A VELA

L'importo totale del finanziamento per l'Area aeroportuale di San Luca 4.000.000 di euro. L'inizio dell'opera è prevista per agosto 2024 e la sua conclusione per dicembre 2025. Il progetto, lato risorse del PNRR, prevede la rigenerazione e l'efficiamento energetico delle seguenti strutture esistenti. Per la parte relativa al "Volo a motore e paracadutisti" gli edifici interessati sono:

- EX OFFICINA
- AVIORMESSA ESISTENTE
- NUOVA OFFICINA
- SEDE PARACADUTISTI

Per la parte relativa all'Aeroclub Volovelistico Ferrarese sono:

- ASCENSORE SEDE ACV
- HANGAR TRAINI
- HANGAR PRIVATI
- HANGAR ROMNEY
- AREA CAMPING
- URBANIZZAZIONE

Il progetto finanziato con fondi ENAC e parte Comunali – promosso dall'Amministrazione con l'Aeroclub di Ferrara (Volo a motore e paracadutisti) e l'Aeroclub Volovelistico Ferrarese (volo a vela) prevede:

- l'adeguamento delle due piste per il volo a vela e a motore
- la realizzazione di nuova recinzione
- il raccordo tra piste e piazzali
- l'installazione di impianti per l'autoproduzione di energie da fonti rinnovabili.

L'oggetto d'intervento è ciò che rimane del cosiddetto "Palaspecchi" in via Beethoven. L'edificio è in stato di abbandono da più di 40 anni. L'obiettivo è completare la riqualificazione di questa porzione di città restituendole funzioni e decoro. La conclusione per marzo 2026. L'obiettivo dell'intervento è la

realizzazione di alloggi di edilizia residenziale sociale: al piano terra troveranno sede i locali accessori quali cantine, un locale per i rifiuti solidi urbani, 3 depositi biciclette distinti per un totale di 56 mq, la centrale termica, e 5 alloggi (di cui 2 completamente accessibili anche da persone diversamente

abili; i cinque piani superiori hanno tutti la medesima suddivisione planimetrica e ospitano ciascuno 12 appartamenti. Concorre alla riqualificazione dell'area di pertinenza del fabbricato il percorso carrabile che, distaccandosi ortogonalmente da via Tassoni, consente l'accesso ai parcheggi pertinenziali esterni.



RENDERING CORTI DI ANGELICA

7.6 PINQUA E INTERVENTI DI RIGENERAZIONE URBANA

Gli interventi prevedono investimento per la Caserma di Polizia locale, già consegnata, 53 alloggi di Edilizia Residenziale Sociale, nuovi impianti sportivi come Palagym e Prosport Estense e la riqualificazione - Parcheggio Verde. L'ammontare del finanziamento è **21,4 milioni di euro** di cui 370 mila euro di contributo dei privati.



INAUGURAZIONE CASERMA



PALAZZONE DI MARRARA

Per la **rigenerazione urbana**, per cui sono previsti ben 18 progetti di riqualificazione degli edifici nelle frazioni e delle infrastrutture stradali, sono previsti interventi complessivi pari a **23,2 milioni di euro**.

Due fiori all'occhiello: Casa dell'Ortolano e Palazzone Marrara. Tra gli interventi troviamo la nuova Casa dell'Ortolano (Rif. 1.2 Grandi Progetti), investimento di recupero di oltre **2 milioni di euro** e punto di valorizzazione turistica e storica delle mura cittadine, di percorsi ciclabili, di collegamenti con il sistema dei baluardi e con via Bologna, e il Palazzone di Marrara (Rif. 1.3 Frazioni al centro), progetto da **5 milioni e mezzo di euro** tra PNRR e fondi sisma per la riprogettazione funzionale dell'edificio principale, del magazzino e degli spazi esterni.

LA GIUNTA

NICOLA LODI *Vicesindaco*

Sicurezza, protezione civile, frazioni, mobilità, urbanistica, edilizia, rigenerazione urbana, palio

ALESSANDRO BALBONI

UNIFE, ambiente, tutela degli animali, progetti europei, processi di partecipazione

CRISTINA COLETTI

Politiche sociali, politiche abitative, servizi demografici e stato civile

KUSIAK DOROTA

Pubblica istruzione e formazione, pari opportunità, politiche familiari

MATTEO FORNASINI

Bilancio e contabilità, partecipazioni, commercio e turismo

MICOL GUERRINI

Politiche giovanili, cooperazione internazionale, servizi informatici

MARCO GULINELLI

Cultura, musei, monumenti storici e civiltà ferrarese, Unesco

ANDREA MAGGI

Sport, lavori pubblici, piano strategico, Recovery Fund

ANGELA TRAVAGLI

Personale, lavoro, attività produttive, patrimonio, fiere e mercati

IL CONSIGLIO COMUNALE

Lorenzo Poltronieri *Presidente del Consiglio Comunale*

Arquà Rossella

Baraldi Ilaria

Bertolasi Davide

Caprini Luca

Carità Francesco Traspadano

Cavicchi Giovanni

Chiappini Anna

Colaiacono Francesco

Cusinato Elia

Dall'Acqua Maria

D'Andrea Diletta

Felisatti Fabio

Ferraresi Anna

Franchini Stefano

Fusari Roberta

Guerzoni Massimiliano

Magni Mauro

Mantovani Tommaso

Maresca Dario

Martinelli Turatti Andrea

Merli Simone

Mosso Alcide

Nanni Davide

Peruffo Paola

Pignatti Catia

Savini Francesca

Soffritti Federico

Vignolo Mauro

Vincenzi Marco

Ziosi Annalena

Zocca Benito

CONSIGLIERI COMUNALI CESSATI

Calò Girolamo

Corazzari Cristina

Ferri Caterina

Marescotti Deanna

Martinucci Camilla

Minichiello Ciriaco

Modonesi Aldo

Solaroli Stefano

Vezzani Paolo

RINGRAZIAMENTI

Ringraziamo per la preziosa collaborazione tutti i dipendenti del Comune di Ferrara che hanno contribuito alla realizzazione di questo progetto.

Illustrazioni

Michele Ravanetti

Progetto editoriale e curatela

Unsocials.com

Direzione editoriale

Gianluca Signaroldi

Direzione artistica

Maria Vittoria Raboni

Realizzazione editoriale

Maria Giorgia Pinotti

Stampato

Chiuso in redazione il 30 marzo 2024



9 Marzo 2024
Palazzone di Marrara
Posa della prima pietra per i lavori di riqualificazione

ci puoi contare.
Alan Fabiani

